



وزارة التعليم العالي

معهد المستقبل العالمي للدراسات التكنولوجية المتخصصة

Higher Future Institute for Specialized Technological Studies

اللائحة الداخلية للعلوم التجارية

(طبقاً للإطار المرجعي المعد بمعرفة لجنة قطاع المعاهد التجارية المشكّلة

بالقرار الوزاري رقم (٨٤٩١) بتاريخ (٢٠٢٠ / ٥ / ١٢)

محمود العاطي

٢٠٢٠ / ٥ / ١٢

العنوان : كـ ٣٢ ، طريق مصر - الإسكندرية الصحراوي (من.ب : ٣٠٤٤ السلام ثان)

تلفون : ٠٢٢١٧٣٢٢٢٢٠ - ٠٢٢١٧٣٢٢٩٩ - ٠٢٢٢١٧٣٢٢٤٩

futureacademy@fa-hists.edu.eg





نظام الدراسة وتوزيع المقرارات:

- ✓ تعتمد الدراسة بالمعهد على نظام الساعات المعتمدة ويقسم العام الدراسي إلى فصلين دراسيين بالإضافة إلى فصل صيفي و تكون الساعة المعتمدة هي وحدة قياس وزن كل مقرر دراسي.
- ✓ يتطلب الحصول على البكالوريوس أن يجتاز الطالب بنجاح ١٣٢ (مئة واثنان وثلاثون) ساعة معتمدة وذلك على مدى ثمانية فصول دراسية على الأقل مقسمة إلى أربعة مستويات دراسية، ويمكن تقسيم المائة واثنان وثلاثون ساعة ما بين متطلبات إجبارية أو اختيارية سواء كانت جامعية أو تخصصية على النحو المبين في ثالثاً ورابعاً من هذه اللائحة.



مقدمة

مقدمة

اجمالي الساعات المعتمدة اللازمة للحصول على الدرجة ١٣٢ ساعة معتمدة

١ - المهارات و المعرفات العامة :

$$٦ مقررات \times ٣ ساعات معتمدة = ١٨ ساعة معتمدة$$

مقررات إجبارية

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
١١١	التغير الابتكاري	-	٣ ساعات معتمدة
١١٢	مبادئ الاقتصاد	-	٣ ساعات معتمدة
١١٣	مبادئ القانون	-	٣ ساعات معتمدة
١١٤	لغة أجنبية (١)	-	٣ ساعات معتمدة
١١٥	طرق و مهارات الاتصال	-	٣ ساعات معتمدة

مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
١٢١	مبادئ العلوم السياسية	-	٣ ساعات معتمدة
١٢٢	الهوية الوطنية وإنجازاتها	-	٣ ساعات معتمدة
١٢٣	حقوق الإنسان	-	٣ ساعات معتمدة
١٢٤	الإنسان وعصرية المكان	-	٣ ساعات معتمدة



فيما يلى

٢- المهارات و المعرف في مجال الأعمال :

- مقررات المفاهيم الأساسية :

٦ مقررات × ٣ ساعات معتمدة = ١٨ ساعة معتمدة

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
٤١١	مبدأ إدارة الأعمال	-	٣ ساعات معتمدة
٤١٢	مبدأ المحاسبة المالية	-	٣ ساعات معتمدة
٤١٣	مبدأ الاقتصاد الجزائري	١١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٤	رياضيات الأعمال	-	٣ ساعات معتمدة
٤١٥	لغة أجنبية (٢)	١١٤	٣ ساعات معتمدة
٤١٦	السلوك التنظيمي	-	٣ ساعات معتمدة

- مقررات وظيفية :

٦ مقررات × ٣ ساعات معتمدة = ١٨ ساعة معتمدة

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
٤١١	مبدأ محاسبة التكاليف	٤١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٢	مبدأ التسويق	٤١١	٣ ساعات معتمدة
٤١٣	مبدأ المحاسبة الإدارية	٤١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٤	إدارة الإنتاج و العمليات	٤١١	٣ ساعات معتمدة
٤١٥	إدارة الموارد البشرية	-	٣ ساعات معتمدة
٤١٦	مبدأ الإدارة المالية	٤١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٧	مبدأ الاستثمار	٤١٦	٣ ساعات معتمدة
٤١٨	الإدارة الاستراتيجية	٤١٦-٤١٥-٤١٤-٤١٣-٤١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٩	ريادة الأعمال و المشروعات الصغيرة	٤١١	٣ ساعات معتمدة
٤٢٠	إدارة اللوجستيات و سلاسل الإمداد	-	٣ ساعات معتمدة

مقررات اختيارية (يختار الطالب مقررين منها)

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
٤٢١	إدارة الجودة الشاملة	٤١٤	٣ ساعات معتمدة
٤٢٢	إدارة التفروض	٤١٤-٤١٢	٣ ساعات معتمدة
٤٢٣	إدارة المؤسسات العامة	٤١١	٣ ساعات معتمدة
٤٢٤	إدارة الأزمات	٤١١	٣ ساعات معتمدة
٤٢٥	نظريّة التنظيم	٤١٦	٣ ساعات معتمدة
٤٢٦	المحاسبة في الوحدات الحكومية غير الهدامة للربح	-	٣ ساعات معتمدة

بله ١٢٥
مرجع
١٢٥



- مقررات مساندة :

$8 \text{ مقررات} \times 3 \text{ ساعات معتمدة} = 24 \text{ ساعة معتمدة}$

مقررات أجبارية

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
٤١١	مبادئ الاقتصاد الكلي	٢١٣	٣ ساعات معتمدة
٤١٢	الإحصاء التطبيقي	٢١٤	٣ ساعات معتمدة
٤١٣	مبادئ المالية العامة	٢١١	٣ ساعات معتمدة
٤١٤	الأساليب الكمية و اتخاذ القرارات	٢١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٥	القانون التجاري	١١٢	٣ ساعات معتمدة
٤١٦	تحليلات الأعمال	-	٣ ساعات معتمدة

مقررات اختيارية (يختار الطالب مقررين منها)

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
٤٢١	التأمين و إدارة المخاطر	٢١١	٣ ساعات معتمدة
٤٢٢	اقتصاد دولي	٤١١	٣ ساعات معتمدة
٤٢٣	الاقتصاديات الخدمات العامة	-	٣ ساعات معتمدة
٤٢٤	منظمات دولية	١٢١	٣ ساعات معتمدة

- مقررات تكنولوجيا و نظم المعلومات :

مقررات أجبارية

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
٥١١	نظم المعلومات الإدارية	٢١١	٣ ساعات معتمدة
٥١٢	الأعمال الإلكترونية	٥١١	٣ ساعات معتمدة

٣ - مقررات تخصصية :

١٠ مقررات $\times 3 \text{ ساعات معتمدة} = 30 \text{ ساعة معتمدة}$

٤ - إلزامية



BUSINESS INFORMATION SYSTEMS – قسم نظم معلومات الأعمال

مقررات أجبارية

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
S 11	تصميم برمج الحاسوب الآلي	٥١١	٣ ساعات معتمدة
S 12	قواعد البيانات	٥١١	٣ ساعات معتمدة
S 13	تحليل و تصميم نظم المعلومات	٥١١	٣ ساعات معتمدة
S 14	البنية التحتية لـ تكنولوجيا المعلومات	٥١١	٣ ساعات معتمدة
S 15	أنظمة معلومات المؤسسات	٥١١	٣ ساعات معتمدة
S 16	تحليلات الأعمال و التنبؤ في البيئات	S 12	٢ ساعات معتمدة
S 17	إستراتيجية نظم المعلومات	S 14 – S 15	٣ ساعات معتمدة

مقررات اختيارية (يختار الطالب ثلاثة مقررات منها)

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
S 21	تطبيقات في برمجة الحاسوب الآلي	S 11	٣ ساعات معتمدة
S 22	تكنولوجيا المعلومات والابتكار	S 12	٣ ساعات معتمدة
S 23	إدارة مخاطر و أمن تكنولوجيا المعلومات	S 14	٣ ساعات معتمدة
B 24	ادارة المشروع	٤١٤ – ٣١٥ – ٣١٦	٣ ساعات معتمدة
A 25	نظم المعلومات المحاسبية	٣١٣ – ٥١١	٣ ساعات معتمدة
B 26	دراسة جدوى المشروعات	٣١٤ – ٣١٦	٣ ساعات معتمدة



BUSINESS ADMINISTRATION – قسم إدارة الأعمال

مقرر إجباري

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
B ١١	أخلاقيات الأعمال و الحكومة	٢١١ - ٢١٢	٣ ساعات معتمدة

اختيار ٣ مقررات

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
H ٦١	الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية	٣١٥	٣ ساعات معتمدة
H ٦٢	ادارة الآراء و المواقف	٣١٥	٣ ساعات معتمدة
H ٦٣	تنمية و تدريب الموارد البشرية	٣١٥	٣ ساعات معتمدة
H ٦٤	القيادة	٢١٦	٣ ساعات معتمدة
H ٦٥	ادارة التغيير	٢١٦	٣ ساعات معتمدة

اختيار مادتين

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
F ١١	ادارة مالية متقدمة	٣١٧	٣ ساعات معتمدة
F ١٢	ادار المحافظ المالية و المشتقات	F ١١	٣ ساعات معتمدة
F ١٣	تمويل دولي	F ١١	٣ ساعات معتمدة
A ١٣	نظم المعلومات المحاسبية	٣١٣ - ٥١١	٣ ساعات معتمدة

اختيار مادتين

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
M ١١	ادارة التسويق	٣١٢	٣ ساعات معتمدة
M ١٥	الاتصالات التسويقية المتكاملة	M ١١	٣ ساعات معتمدة
M ١٤	تسويق دولي	M ١١	٣ ساعات معتمدة
M ١٦	تسويق الخدمات	M ١١	٣ ساعات معتمدة

اختيار مادتين

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
S ١٠	أنظمة معلومات المؤسسات	٥١١	٣ ساعات معتمدة
B ٦٣	ادارة أعمال دولية	٢١١	٣ ساعات معتمدة
B ٦٤	ادارة المشروع	٣١٢ - ٣١٥ - ٣١٦ - ٤١٤	٣ ساعات معتمدة
F ١٦	اقتصاديات التضييق و البناء	٤١١	٢ ساعات معتمدة

بـ الماء

بر سهام



ACCOUNTING & AUDITING – قسم المحاسبة و المراجعة

مقررات أجبارية			
كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
A ١١	المحاسبة المتوسطة (١)	٢١٦	٣ ساعات معتمدة
A ١٢	المحاسبة المتوسطة (٢)	A ١١	٣ ساعات معتمدة
A ١٣	نظم المعلومات المحاسبية	٢١٣ - ٥١١	٣ ساعات معتمدة
A ١٤	المحاسبة الضريبية	A ١٢	٣ ساعات معتمدة
A ١٥	المحاسبة المالية المتقدمة	A ١٢	٣ ساعات معتمدة
A ١٦	المراجعة	A ١٢	٣ ساعات معتمدة
B ١١	أخلاقيات الأعمال و الحوكمة	٢١١ - ٢١٢	٣ ساعات معتمدة

كود	اسم المقرر	متطلبات سابقة	عدد الساعات المعتمدة للمقرر
F ٢٢	تمويل دولي	٢١٧	٣ ساعات معتمدة
E ٢١	الإصدارات النقدية والبنوك	٤١١	٢ ساعات معتمدة
A ٢١	مراجعة النظم الإلكترونية	A ١٣ - A ١٦	٢ ساعات معتمدة
A ٢٢	المحاسبة في المنشآت المتخصصة	A ١١	٢ ساعات معتمدة
B ٢١	دراسة جدوى المشروعات	٤١١ - ٤١٢ - ٤١٤ - ٤١٦	٢ ساعات معتمدة
A ٢٤	تحليل و تقييم الشركات	A ١٩	٢ ساعات معتمدة
A ٢٥	محاسبة تكاليف متقدمة	A ١٧	٢ ساعات معتمدة
A ٢٦	مشكلات محاسبية معاصرة	A ١٧	٢ ساعات معتمدة



جامعة

الصادر



الخطه الدراسية لتخصص نظم معلومات الأعمال

المستوى الاول

الفصل الدراسي الاول

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	١١٢	مبادئ الاقتصاد	-	٢
٢	١١٤	لغة أجنبية (١)	-	٢
٣	٢١٢	مبادئ المحاسبة المالية	-	٢
٤	٢١١	مبادئ إدارة الأعمال	-	٢
٥	١١٣	مبادئ القانون	-	٢
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر واحد)				
٦	١٢١	مبادئ العلوم السياسية	-	٢
٧	١٢٢	الهوية الوطنية وإنجازاتها	-	٢
اجمالي عدد الساعات				١٨

الفصل الدراسي الثاني

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	١١١	التفكير الابتكاري	-	٢
٢	٢١٦	السلوك التنظيمي	-	٢
٣	١١٥	طرق ومهارات الاتصال	-	٢
٤	٢١٤	رياضيات الأعمال	-	٢
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر واحد)				
٥	١٢٣	حقوق الإنسان	-	٢
٦	١٢٤	الإنسان وعقيديته المكان	-	٢
اجمالي عدد الساعات				١٥

حلول السادس

مسار





المستوى الثاني

الفصل الدراسي الثالث

النوع	العنوان	المقرر	رقم المقرر
٣	١١٢	مبدأ الاقتصاد الجزائري	٢١٣
٣	-	ادارة التوجيهيات و سلسل الامداد	٣١٠
٣	٢١٢	مبدأ محاسبة التكاليف	٣١١
٣	٢١١	مبدأ التسويق	٣١٢
٣	١١٢	القانون التجاري	٤١٥
١٥		اجمالي عدد ساعات	

الفصل الدراسي الرابع

النوع	العنوان	المقرر	رقم المقرر
٢	-	تحليلات الأعمال	٤١٦
٢	٢١٢	مبدأ المحاسبة الإدارية	٣١٢
٢	١١٤	لغة أجنبية (٢)	٢١٥
٢	٢١١	ادارة الانتاج و العمليات	٣١٤
٢	٢١٢	مبدأ الادارة المالية	٣١٦
٢	٢١١	نظم المعلومات الإدارية	٥١١
١٨		اجمالي عدد ساعات	



المستوى الثالث

الفصل الدراسي الخامس

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	S ١١	تصميم برامج الحاسوب الآلي	٥١١	٣
٢	S ١٢	قواعد البيانات	٥١١	٣
٣	٤١١	مبادئ الاقتصاد الكلي	٢١٣	٢
٤	٣١٧	مبادئ الاستثمار	٣١٦	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)				
٥	٤٢١	التأمين و إدارة المخاطر	٢١٤	٣
٦	٤٢٢	الاقتصاد دولي	٤١١	٢
٧	٤٢٣	اقتصاديات الخدمات العامة	-	٢
٨	٤٢٤	منظمات دولية	١٢١	٢
٩	٤٢٥	مبادئ نظم المعلومات	-	٣
اجمالي عدد الساعات				
	١٥			

الفصل الدراسي السادس

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	٣١٩	ريادة الأعمال و المشروعات الصغيرة	٢١١	٣
٢	٣١٨	الادارة الاستراتيجية	٣١٤-٣١٣-٣١٤-٣١٥- ٣١٦	٣
٣	٤١٣	تحليل و تصميم نظم المعلومات	٥١١	٣
٤	٤١٤	البنية التحتية لـ تكنولوجيا المعلومات	٥١١	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقررين منها)				
٥	٣٢١	إدارة الجودة الشاملة	٣١٤	٣
٦	٣٢٢	إدارة التفاؤل	٣١٤	٣
٧	٣٢٣	إدارة المؤسسات العامة	٢١١	٣
٨	٣٢٤	إدارة الأزمات	٢١١	٣
٩	٣٢٥	نظريّة التنظيم	٢١٦	٣
١٠	٣٢٦	المحاسبة في الوحدات الحكومية غير الهاiledة للربح	-	٣
١١	٣٢٧	مبادئ قواعد البيانات	-	٣
اجمالي عدد الساعات				
	١٨			

جامعة

٢٠٢٢





المستوى الرابع

الفصل الدراسي السادس

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	٤١٣	مبادئ المالية العامة	٤١١	٣
٢	٤١٤	الأساليب الكمية و إتخاذ القرارات	٤١٢	٢
٣	S ١٥	أنظمة معلومات المؤسسات	٥١١	٢
٤	S ١٦	تحليلات الأعمال و التقييم في البيئات	٥١٢	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)				
٥	S ٢١	تطبيقات في برمجة الحاسوب الآلي	S ١١	٢
٦	S ٢٢	تكنولوجيا المعلومات و الابتكار	S ١٢	٢
٧	S ٢٣	إدارة مخاطر و أمن تكنولوجيا المعلومات	S ١٣	٢
٨	B ٢٤	ادارة المشروع	٣١٢-٣١٥-٣١٦-٤١٤	٣
٩	A ١٣	نظم المعلومات المحاسبية	٣١٣-٥١١	٣
١٠	B ٢١	دراسة جدوى المشروعات	٣١١-٣١٢-٣١٤-٣١٦	٣
اجمالي عدد الساعات				
١٥				

الفصل الدراسي الثامن

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	٥١٢	الأعمال الإلكترونية	٥١١	٣
٢	٣١٥	ادارة الموارد البشرية	-	٣
٣	٤١٢	الإحصاء التطبيقي	٢١٤	٣
٤	S ١٧	إستراتيجية نظم المعلومات	S ١٤-S ١٥	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقررين منها)				
٥	S ٢١	تطبيقات في برمجة الحاسوب الآلي	S ١١	٣
٦	S ٢٢	تكنولوجيا المعلومات و الابتكار	S ١٢	٣
٧	S ٢٣	إدارة مخاطر و أمن المعلومات	S ١٤	٣
٨	B ٢٤	ادارة المشروع	٣١٢-٣١٥-٣١٦-٤١٤	٣
٩	A ١٣	نظم المعلومات المحاسبية	٣١٣-٥١١	٣
١٠	B ٢١	دراسة جدوى المشروعات	٣١١-٣١٢-٣١٤-٣١٦	٣
اجمالي عدد الساعات				
١٨				

جامعة
القاهرة



الخطه الدراسية لتخصص إدارة أعمال

المستوى الاول

الفصل الدراسي الاول

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	١١٢	مبادئ الاقتصاد	-	٣
٢	١١٤	لغة أجنبية (١)	-	٣
٣	٢١٢	مبادئ المحاسبة المالية	-	٣
٤	٢١١	مبادئ إدارة الأعمال	-	٣
٥	١١٣	مبادئ القانون	-	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر واحد)				
٦	١٢١	مبادئ العلوم السياسية	-	٣
٧	١٢٢	الهوية الوطنية واجمارتها	-	٣
اجمالي عدد الساعات				
				١٨

الفصل الدراسي الثاني

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	١١١	التفكير الابتكاري	-	٣
٢	٢١٦	السلوك التنظيمي	-	٣
٣	١١٥	طرق ومهارات الاتصال	-	٣
٤	٢١٤	رياضيات الاعمال	-	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر واحد)				
٥	١٢٣	حقوق الانسان	-	٣
٦	١٢٤	الإنسان وعقيمة المكان	-	٣
اجمالي عدد الساعات				
				١٥

لحوظات

دورة

دورة





المستوى الثاني

الفصل الدراسي الثالث

الساعات المعتمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	١١٢	مبادئ الاقتصاد الجزئي	٤١٣	١
٣	-	إدارة اللوجيستيات و سلاسل الإمداد	٣١٠	٢
٣	٢١٢	مبادئ محاسبة التكاليف	٣١١	٣
٣	٢١١	مبادئ التسويق	٣١٢	٤
٣	١١٢	القانون التجاري	٤١٥	٥
١٥		اجمالي عدد الساعات		

الفصل الدراسي الرابع

الساعات المعتمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	-	تحليلات الأعمال	٤١٦	١
٣	٢١٢	مبادئ المحاسبة الإدارية	٣١٣	٢
٣	١١٤	لغة أجنبية (٢)	٢١٥	٣
٣	٢١١	إدارة الإنتاج و العمليات	٣١٤	٤
٣	٢١٢	مبادئ الإدارة المالية	٣١٦	٥
٣	٢١١	نظم المعلومات الإدارية	٥١١	٦
١٨		اجمالي عدد الساعات		



م.د. ع. ع. ع.
د. ع. ع. ع. ع.



المستوى الثالث
الفصل الدراسي الخامس

الساعات المعتمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٤١٣	مبادئ الاقتصاد الكلي	٤١١	١
٣	٤١٦	مبادئ الاستثمار	٤١٧	٢
تخصص نفقي				
٣	٤١١ - ٤١٢	أخلاقيات الأعمال و الحوكمة	B ١١	٣
تخصص نفقي (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٤١٢	إدارة التسويق	M ١١	٤
٣	M ١١	تسويق دولي	M ١٤	٥
٣	M ١١	الاتصالات التسويقية المتكاملة	M ١٥	٦
٣	M ١١	تسويق الخدمات	M ١٦	٧
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٤١٤	التأمين و إدارة المخاطر	٤٢١	٨
٣	٤١١	الاقتصاد دولي	٤٢٢	٩
٣	-	اقتصاديات الخدمات العامة	٤٢٣	١٠
٣	٤١١	منظمات دولية	٤٢٤	١١
اجمالي عدد الساعات				

الفصل الدراسي السادس

الساعات المعتمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٤١٤ - ٤١٣ - ٤١٥ - ٤١٢ - ٤١٦	الادارة الاستراتيجية	٤١٨	١
٣	٤١١	ريادة الأعمال و المشروعات الصغيرة	٤١٩	٢
تخصص نفقي (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٤١٢	إدارة التسويق	M ١١	٣
٣	M ١١	تسويق دولي	M ١٤	٤
٣	M ١١	الاتصالات التسويقية المتكاملة	M ١٥	٥
٣	M ١١	تسويق الخدمات	M ١٦	٦
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٤١١	أنظمة معلومات المؤسسات	S ١٥	٧
٣	٤١١	إدارة أعمال دولية	B ٢٣	٨
٣	٤١٤ - ٤١٥ - ٤١٦ - ٤١٤	إدارة المشروع	B ٢٤	٩
٣	٤١١	اقتصاديات النقد و البنوك	F ١٦	١٠
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٤١٤	إدارة الجودة الشاملة	٣٢١	١١
٣	٤١٢ - ٤١٤	إدارة التفاؤض	٣٢٢	١٢
٣	٤١١	ادارة المؤسسات العامة	٣٢٣	١٣
٣	٤١١	ادارة الازمات	٣٢٤	١٤
٣	٤١٦	نظريّة التنظيم	٣٢٥	١٥
المحاسبة في الوحدات الحكومية غير هادفة للربح				
اجمالي عدد الساعات				



المستوى الرابع
الفصل الدراسي السادس

الساعات المعتمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٢	٤١١	مبادئ المالية العامة	٤١٣	١
٢	٤١٢	الأساليب الكمية و اتخاذ القرارات	٤١٤	٢
تخصص دقيق (يختار الطالب مقرر منها)				
٢	٣١٧	ادارة مالية متقدمة	F ١١	٤
٢	F ١١	ادارة المحافظ المالية و المشتقات	F ١٢	٥
٢	F ١١	تمويل دولي	F ١٣	٦
٣	٣١٣ - ٥١١	نظم المعلومات المحاسبية	A ١٣	٧
تخصص دقيق (يختار الطالب مقرر منها)				
٢	٥١١	أنظمة معلومات المؤسسات	S ١٥	٨
٢	٢١١	ادارة أعمال دولية	B ٢٣	٩
٣	٣١٢-٣١٥-٣١٦-٤١٤	ادارة المشروع	B ٢٤	١٠
٢	٤١١	الاقتصاديات النقدية و البنوك	F ١٦	١١
تخصص دقيق (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٣١٥	الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية	H ٢١	١٢
٣	٣١٥	ادارة الاداء و الحوافز	H ٢٢	١٣
٣	٣١٥	تنمية و تدريب الموارد البشرية	H ٢٣	١٤
٣	٢١٦	القيادة	H ٢٤	١٥
٣	٢١٦	ادارة التغيير	H ٢٥	١٦
١٥	اجمالي عدد الساعات			

الفصل الدراسي الثامن

الساعات المعتمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٥١١	الأعمال الالكترونية	٥١٢	١
٢	-	ادارة الموارد البشرية	٣١٥	٢
٣	٢١١	الإحصاء التطبيقي	٤١٢	٣
تخصص دقيق (اختيار مادة)				
٢	٣١٧	ادارة مالية متقدمة	F ١١	٤
٢	F ١١	ادارة المحافظ المالية و المشتقات	F ١٢	٥
٢	F ١١	تمويل دولي	F ١٣	٦
٣	٣١٣ - ٥١١	نظم المعلومات المحاسبية	A ١٣	٧
مقررات اختيارية (اختيار مادتين)				
٣	٣١٥	الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية	H ٢١	٨
٣	٣١٥	ادارة الاداء و الحوافز	H ٢٢	٩
٣	٣١٥	تنمية و تدريب الموارد البشرية	H ٢٣	١٠
٢	٢١٦	القيادة	H ٢٤	١١
٢	٢١٦	ادارة التغيير	H ٢٥	١٢
اجمالي عدد الساعات				



الخطه الدراسية لتخصص المحاسبة و المراجعة

المستوى الاول

الفصل الدراسي الاول

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	١١٢	مبادئ الاقتصاد	-	٣
٢	١١٤	لغة أجنبية (١)	-	٣
٣	٢١٢	مبادئ المحاسبة المالية	-	٣
٤	٢١١	مبادئ إدارة الأعمال	-	٣
٥	١١٣	مبادئ القانون	-	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر واحد)				
٦	١٢١	مبادئ العلوم السياسية	-	٢
٧	١٢٢	الهوية الوطنية وإنجازاتها	-	٣
اجمالي عدد الساعات				
				١٨

الفصل الدراسي الثاني

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	١١١	التفكير الإبتكاري	-	٢
٢	٢١٦	السلوك التنظيمي	-	٢
٣	١١٥	طرق و مهارات الاتصال	-	٢
٤	٢١٤	رياضيات الأعمال	-	٣
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر واحد)				
٥	١٢٣	حقوق الإنسان	-	٢
٦	١٢٤	الإنسان و عقريته المكان	-	٢
اجمالي عدد الساعات				
				١٥

لم يتم
رسا





المستوى الثاني

الفصل الدراسي الثالث

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	٤٦٣	ميكانيكا الإقتصاد الجزئي	١١٢	٣
٢	٣٦٠	إدارة التوجيهيات و سلسل الإمداد	-	٣
٣	٣٦١	ميكانيكا حاسبة التكاليف	٢١٢	٣
٤	٣٦٢	ميكانيكا التسويق	٢١١	٣
٥	٤٦٥	القانون التجاري	١١٢	٣
اجمالي عدد الساعات				١٥

الفصل الدراسي الرابع

رقم المقرر	كود المقرر	المقرر	متطلبات سابقة	الساعات المعتمدة
١	٤٦٦	تحليلات الأعمال	-	٣
٢	٣٦٣	ميكانيكا المحاسبة الإدارية	٢١٢	٣
٣	٢٩٥	لغة أجنبية (٢)	١١٤	٣
٤	٣٦٤	إدارة الإنتاج و العمليات	٢١١	٣
٥	٣٦٦	ميكانيكا الإدارة المالية	٢١٢	٣
٦	٥٦١	نظم المعلومات الإدارية	٢١١	٣
اجمالي عدد الساعات				١٨



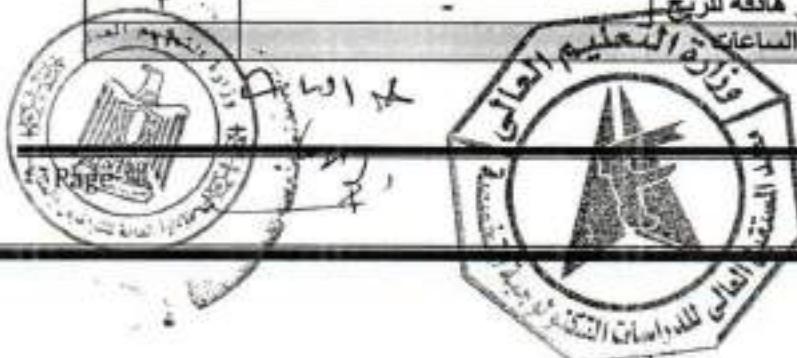
المستوى الثالث

الفصل الدراسي الخامس

الساعات المحمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٢١٣	مبادئ الاقتصاد الكلي	٤١١	١
٣	٣١٦	مبادئ الاستثمار	٣١٧	٢
تخصص نفق				
٣	٢١١ - ٢١٢	أخلاقيات الأعمال و الحوكمة	B ١١	٣
تخصص نفق				
٣	٢١٢	المحاسبة المتوسطة (١)	A ١١	٤
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)				
٣	٢١٤	التأمين و إدارة المخاطر	٤٢١	٨
٣	٤١١	اقتصاد دولي	٤٢٢	٩
٣	-	اقتصاديات الخدمات العامة	٤٢٣	١٠
٣	١٢١	منظمات دولية	٤٢٤	١١
١٥	اجمالي عدد الساعات			

الفصل الدراسي السادس

الساعات المحمدة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٣١٢ - ٣١٣ - ٣١٤ - ٣١٥ - ٣١٦	الإدارة الإستراتيجية	٣١٨ -	١
٣	٢١١	ريادة الأعمال و المشروعات الصغيرة	٣١٩	٢
تخصص نفق				
٣	A ١١	المحاسبة المتوسطة (٢)	A ١٢	٣
تخصص نفق				
٣	٣١٣ - ٥١١	نظم المعلومات المحاسبية	A ١٣	٤
مقررات اختيارية (يختار الطالب مقررين منها)				
٣	٣١٤	إدارة الجودة الشاملة	٣٢١	٥
٣	٣١٢ - ٣١٤	إدارة التفاوض	٣٢٢	٦
٣	٢١١	إدارة المؤسسات العامة	٣٢٣	٧
٣	٢١١	إدارة الأزمات	٣٢٤	٨
٣	٢١٦	نظرية التنظيم	٣٢٥	٩
٣	-	المحاسبة في الوحدات الحكومية غير هادفة للربح	٣٢٦	١٠
اجمالي عدد الساعات				



المستوى الرابع

الفصل الدراسي السادس

الساعات المعتدلة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٤١١	ميثادن المالية العامة	٤١٣	١
٣	٤١٢	الأساليب الكمية و إتخاذ القرارات	٤١٤	٢
		تخصص دقيق		
٣	A ١٢	المحاسبة الضريبية	A ١٤	٤
		تخصص دقيق		
٣	A ١٢	المحاسبة المالية المتقدمة	A ١٥	٥
		تخصص دقيق - مواد اختيارية (يختار الطالب مقرر منها)		
٣	٣١٧	تمويل دولي	F ١٢	٦
٣	٤١١	اقتصاديات التقويد و البنوك	E ٢١	٧
٣	A ١٣ - A ١٦	مراجعة النظم الالكترونية	A ٢١	٨
٣	A ١١	المحاسبة في المنشآت المتخصصة	A ٢٢	٩
٣	٣١١ - ٣١٢ - ٣١٤ - ٣١٦	دراسة جدوى المشروعات	B ٢١	١٠
٣	A ١٢	تحليل و تقييم الشركات	A ٢٤	١١
٣	A ١٢	محاسبة تكاليف متقدمة	A ٢٥	١٢
١٥		اجمالي عدد الساعات		

الفصل الدراسي الثامن

الساعات المعتدلة	متطلبات سابقة	المقرر	كود المقرر	رقم المقرر
٣	٥١١	الأعمال الالكترونية	٥١٢	١
٣	-	إدارة الموارد البشرية	٣١٥	٢
٣	٢٩٤	الإحصاء التطبيقي	٤١٢	٣
		تخصص دقيق		
٣	A ١٢	مراجعة	A ١٦	٤
		تخصص دقيق - مواد اختيارية (يختار الطالب مقررین منها)		
٣	٣١٧	تمويل دولي	F ١٣	٥
٣	٤١١	اقتصاديات التقويد و البنوك	E ٢١	٦
٣	A ١٣ - A ١٦	مراجعة النظم الالكترونية	A ٢١	٧
٣	A ١١	المحاسبة في المنشآت المتخصصة	A ٢٢	٨
٣	٣١١ - ٣١٢ - ٣١٤ - ٣١٦	دراسة جدوى المشروعات	B ٢١	٩
٣	A ١٢	تحليل و تقييم الشركات	A ٢٤	١٠
٣	A ١٢	مشكلات محاسبة معاصرة	A ٢٦	١١
		اجمالي عدد الساعات		





المحتوى العلمي للمقررات الدراسية

أ. د. سعيد

م. م.



أولاً : المعرف والمفاهيم الأساسية

طرق و مهارات الاتصال

تمثل مهارات الاتصال واحدة من المهارات الحاكمة للأداء الفردي والجماعي ، وتستمد أهميتها من دورها في تحقيق النهم المشترك والإلقاء والتاثير في الآخرين وتنبئ أراء الآخرين ودعم عمليات توليد الأفكار الجديدة وتدعم عمليات الإبداع والإبتكار التنظيمي ، بما يؤدي في النهاية إلى تحقيق الفعالية التنظيمية والوصول إلى الأهداف المحددة . وبهدف مقرر طرق ومهارات الاتصال يوجه عام إلى تزويد الطالب بالمفاهيم والمعارف والنظريات الخاصة بـ الاتصال ، وإكسابهم المهارات الضرورية للاتصال الفعال من خلال إبراز مبادئه وأسس الاتصال غير المنطقي واللفظي ، العرض والتقطيم ، إدارة المقابلات والمجتمعات ، إعداد التقارير والمعذرات ، التعامل مع الزملاء والعملاء ، بالإضافة إلى استخدام تكنولوجيا الاتصال في مجال العمل .

مبادئ القانون

ت分成 الدراسة في هذا المقرر إلى قسمين : (١) نظرية القانون : وتشتمل التعريف بالقاعدة القانونية وخصائصها وتقسيماتها ، أقسام القانون وفروعه ، فكرة النظام العام والأدلة العامة وتطبيقاتها ، مصادر القاعدة القانونية ، نطاق تطبيق القانون من حيث الزمان والمكان والأشخاص . (٢) نظرية الحق : وتشتمل التعريف بالحق ، أنواعه ، مصادره ، اركانه ، لشخصية ، محله ، استعماله ، حمايته وتأييده .

مبادئ الاقتصاد

يشتمل هذا المقرر على تعريف علم الاقتصاد وتحديد مفهومه ، موضوع علم الاقتصاد والمشكلة الاقتصادية المبادئ العامة الاقتصادية في الإسلام ، خصائص النظم الاقتصادي الرأس مالي . الاقتصاد الودي (الجزني) ويشمل الطلب والعرض والتوازن الجزئي ، سلوك المستهلك والمرءونة ، سلوك المنتج - المنافسة والاحتكار . الاقتصاد الكلي (الجمعي) ويشمل : الدخل القومي وتوازنه ، العلاقات الاقتصادية الدولية التجارة الدولية ، النقد والبنوك .

التفكير الإبتكاري

يهدف هذا المقرر إلى تنمية القدرات الإبتكارية لدى طلاب الجامعة بكلياتها المختلفة . و يتضمن المقرر دراسة لأسس التفكير الإبتكاري و العوامل التي تؤثر فيه مثل البيئة المحيطة ، و الصحة النفسية ، و الرغبة في تحقيق الذات ، و الدافع للإنجاز ، و القيم ، و الضغوط النفسية ، و العيول المهنية ، و طرق التدريس ، و السمات الشخصية ، وغيرها . و يتضمن المقرر أيضاً استخدام اختبارات التفكير الإبتكاري المنظري و العيول الإبتكارية . و يقوم هذا المقرر أساساً على التفاعل مع الطلاب من خلال مشروعات عملية تبين قدرة الطالب على التفكير المنطقي الإنتقادي و التحليل العلمي و الرابط بين المتغيرات ، و اقتراح حلول مبتكرة لمشاكل عملية .

مبادئ العلوم السياسية

يتناول هذا المقرر تعريفاً للطلاب بمبادئ العلوم السياسية بما يمكنه من التعرف على البيئة السياسية التي يعيش فيها . و يتضمن المقرر تعريف بمفهوم علم السياسة ، مصادر العلوم السياسية، الدولة : مقوماتها ، عناصرها ، التشكيل ، الدولة الموحدة ، الفيدرالية ، الكونفدرالية ، السلطة : مفهومها و أنواعها ، تقسيم الحكومات ، السيادة : مصادرها ، خصائص السيادة ، نظريات السيادة ، الأيديولوجية : الرأس مالي ، الاشتراكية ، الدكتاتورية ، الديموقراطية ، القومية و مقوماتها ، الأحزاب السياسية : مفهومها ، أنواعها ، مزاياها و عيوبها ، جماعات السيطرة و الرأي العلم : أنواع الجماعات و أهميتها ، و تأثير الرأي العلم و تقسيمه ، المواطن : الحقوق الطبيعية ، المدنية ، السياسية ، الدستور : المبادئ الدستورية ، نشأة و إلغاء المسماوات .

بيان المقرر





حقوق الإنسان

يتناول هذا المقرر حقوق الإنسان ، من وجهة نظر العلوم السياسية ، فيشير مفهوم حق الإنسان ، و الأسس الدينية و الفلسفية لهذا المفهوم ، و أبعاد حقوق الإنسان المختلفة من حقوق سياسية ، و مندية ، و اقتصادية ، و اجتماعية ، و ثقافية و حقوق جماعية ، و مدى الترابط فيما بينها ، ووسائل الحماية الرسمية و غير الرسمية لحقوق الإنسان و البعد الدولي لحقوق الإنسان ، سواء في عمل المنظمات الدولية و الإقليمية الحكومية و غير الحكومية ، أو في السياسات الخارجية للدول ، و تختتم الدراسة بتحليل العقبات المختلفة التي تعرّض احترام حقوق الإنسان بقدرتها المختلفة ، و سبل العمل من أجل تقليل هذه العقبات .

الإنسان وعداقية المكان

يقدم هذا المقرر الجزء التاريخي للطبيعة الجغرافية لمصر العربية مصر العربية والدور الذي يلعبه هذا الموقع في رياضة مصر في المنطقة العربية والأفريقية عبر التاريخ – أهمية البعد الجغرافي لهذا الموقع ومدى تأثيره على الامن القومي – مدى تأثير طبيعة هذا الموقع على الانماط السلوكية على الانماط السلوكية للمواطن المصري .

الهوية الوطنية وانجازاتها

يتناول هذا المقرر الهوية الوطنية من حيث المفهوم والأهمية والأهداف والعلاقة بين كلًا من الهوية الوطنية والمواطن – كذلك مدى تعزيز الهوية الوطنية ودورها في زيادة الوعي للأجيال القادمة – وعلاقة الترابط بين الهوية الوطنية والإنجازات عبر التاريخ من النواحي العسكرية والتنموية – اعلام مصرية وإنجازات ذات طبيعة استراتيجية حقيقة في التنمية المستدامة – الدور الذي يلعبه الإعلام لتعزيز الوعي الوطني .

سلوك المستهلك

يقدم هذا المقرر المفاهيم و التماذج و المحددات الرئيسية لسلوك المستهلك و العوامل المؤثرة فيه ، وفي قراراته الشرائية و تفضيلاته و ولائه لعلامات المنتجات في السوق ، على اعتبار أن تفهم و تفسير هذا السلوك و التباين به يعتبر أساس نجاح استراتيجيات و سياسات برامج التسويق الحديث في منظمات الأعمال . و تتجدد أهمية هذا المقرر من خلال تفسيره لسلوك المستهلك حتى يمكن تفهمه و التعامل معه و العناية به على النحو الذي يؤدي إلى إرضاعه و في ضوء ذلك يسعى هذا المقرر إلى تزويد الطالب بالمعرفة الحديثة حول تماذج سلوك المستهلك و القوى الشخصية و النفسية و البيئية المؤثرة في قراراته الشرائية و تفضيلاته لعلامات المنتجات ، و كذلك تعميم مهاراته في التعامل مع المستهلكين و ترغيبهم و حثهم على الشراء و زيادة رضالتهم عن المنتجات و علمتها المقدمة لهم من خلال الاتصال الفعال بهم ، و تفهم احتياجاتهم و رغباتهم ، و تفسير اتجاهاتهم و توقعاتهم الشرائية ، و التكيف مع انماط شخصياتهم المختلفة ، و الاحتفاظ بعلاقات طيبة و دائمة معهم .

التسويق للمنظمات (B2B)

يعتبر سوق المنظمات نحو ٨٠% من حجم أعمال غالبية المؤسسات التسويقية ، ومن ثم المصدر الرئيسي للمبيعات والأرباح ، الأمر الذي يستلزم تعمية استراتيجيات وبرامج خاصة لتحقيق الاستجابة الفعالة للاحتياجات والرغبات المميزة لهذا القطاع السوفي الهام . وعليه فإن مقرر التسويق للمنظمات يستهدف يوجه علم تزويد الطلاب بالمعرفة الأساسية التي تميز تسويق الأعمال ، باعتباره أحد المجالات الناشئة لعلم التسويق ، علاوة على إكسابهم المهارات الذهنية والعملية اللازمة لتشخيص وفهم بيئته مؤسسات الأعمال باعتبارهم عمالء ، وتجزئة أسواق الأعمال ، وأدوات إتخاذ القرار الشرائي لديهم ، بالإضافة إلى تطوير استراتيجيات التسويقية التي يمكنها التعامل بفاعلية مع الفرص والتحديات التي يواجهها سوق الأعمال ، بما يساهم في تعظيم القدرة على إشباع احتياجات ورغبات هذا القطاع السوفي الهام ، وتدعم مستويات رضالتهم عن العروض المقدمة لهم وولائهم للمنظمة .

في السادس

المر



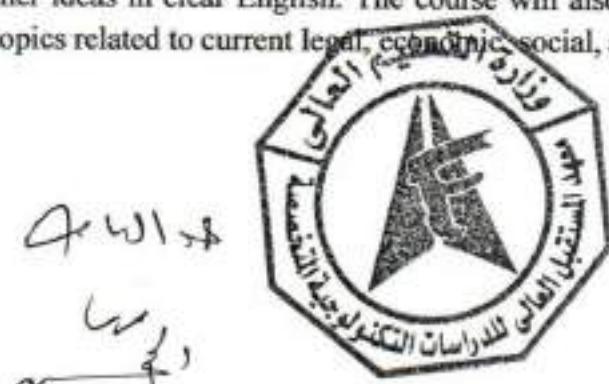


تصميم برامج الحاسوب الالي

يركز المقرر على حل المشكلات Problem Solving من خلال برمجة الحاسوب الالي ، حيث يتم عرض خطوات حل المشكلة من تحويل المشكلة وتطوير حل عام للمشكلة من خلال الخوارزميات Algorithms و التحقق من الحل Validation . يتم استخدام خرائط التدفق Flow Charts كوسيلة لتمثيل الخوارزميات كما يتم استخدام التتبع Tracing للتحقق من صحة الحل . يوم المقرر يعرض العديد من الأمثلة المشاكل وكيفية حلها باستخدام الخوارزميات . يركز المقرر أيضاً على تعريف الطالب بكيفية ترجمة الخوارزميات الى برمج حاسب الي وذلك من خلال تقديم أساسيات البرمجة باستخدام أحد لغات البرمجة مرتفعة المستوى High - level Programming Languages مثل لغة Java يقوم المقرر بتعريف الطالب بأنواع البيانات Data Types والعمليات Operations وبالمكونات الأساسية لبناء البرنامج من جمل إدخال وإخراج البيانات وجمل التحكم في تنفيذ البرنامج . كما يغطي المقرر المصفوفات Arrays وخوارزميات البحث Searching والترتيب Sorting . كما يعرض المقرر مقدمة عن البرمجة بالوحدات Modular Programming كأسلوب لحل المشكلات الكبيرة والمعقّدة .

English (١)

This course intends to stimulate students to use the English language in their career path. It provides the student with a wide range of vocabulary and grammar in addition to the essential reading and writing skills necessary for the current globalization era. This course focuses on the proper use of English language through exercises dealing with essential grammar and structure. The course can serve as basic for revision and as means of practicing new material. The course will use self-explanatory texts and exercises to enable the student to understand the meaning of a variety of widely used vocabulary. The course also intends to enhance the students' written and oral communication skills with emphasis on how a student can present him/herself and his/her ideas in clear English. The course will also deal with reading comprehension and contains some simple topics related to current legal, economic, social, and political issues .



ثانياً : مقررات الأعمال و التخصص

Business English (٢)

This course is an extension to English (١). It introduces the use of English language in business. Its main objective is to improve students' skills in writing and presenting business reports. The course covers major areas of business such as Marketing with the objective of defining marketing, discussing marketing research, brainstorming promotional companies describing the benefits of customer loyalty, presenting sales techniques and strategies. The course will also talk about accounting issues such as budgets, and discuss the financial reports. Furthermore, the course will discuss human resource management issues such as employee commitment, employee retention, performance evaluation, and hiring and promotion practices.

القانون التجاري

يشتمل هذا المقرر على الموضوعات التالية : التعريف بالقانون التجاري وتطوره ، طبيعته ، معيار التمييز بين العمل التجاري والعمل المدني ، الأعمال التجارية (الأعمال التجارية المطلقة والأعمال التجارية المختلطة) وأنواعها وفقاً للقانون التجاري المصري ، إكتساب صفة التاجر ، واجبات التاجر (إمساك دفتر التجارية - القيد في السجل التجاري) ، المحل التجاري (عناصره والتصرف فيه) ، مع شرح لبعض العقود التجارية كبيع المحل التجاري والرهن التجاري .

مبادئ إدارة الأعمال

يعرض هذا المقرر المبادئ الأساسية لعلم إدارة الأعمال ، حيث تعرف الإدارة على أنها تلك العملية الخاصة بحسن استخدام الموارد المتاحة لتحقيق أهداف المنظمة (شركة - جماعة - مستشفى .. الخ) بالكفاءة والفاعلية المطلوبة " . ويعرض المقرر للإدارة الاحترافية ومهام المدير التي تساعده في تحقيق أهداف المنظمة . ويبدا المنهج بوظيفة التخطيط والتي تبدأ بتحديد أهداف المنظمة ووضع خطة لتحقيقها مع تحديد الموارد البشرية والمادية الازمة . ويلي ذلك عرض وظيفة التنظيم والخاصة بتحديد من سينفذ الخطة الموضوعة وتحقيق الأهداف وبالتالي لا بد من الإشارة إلى تمكين هؤلاء الأداء وظائفهم ومهامهم ثم عرض أساليب ربط هؤلاء معاً في علاقات تعاونية من خلال الهيكل التنظيمي ويلي ذلك عرض وظيفة القيادة والتوجيه والتحفيز ، حيث يتعرض المنهج إلى عرض انتظام القيادة وأساليب الرقابة المتاحة للمدير للتأكد من تحقيق الأهداف . وأخيراً يتم عرض الوظيفة الخاصة المتقدمة والرقابة وتقدير الأداء وأساليب الرقابة المتاحة للمدير للتأكد من تحقيق الأهداف . ويركز المنهج على الطبيعة التكاملية لمهام المدير حيث أن كل وظيفة توفر إيجابياً على الوظائف الأخرى ، ويلاحظ أن وظيفة التخطيط هي البداية وبالتالي لا بد من أدائها باتفاق لأن هذا سيؤثر على باقي الوظائف الإدارية الأخرى ، كما يتم الاستفادة أيضاً من وظيفة الرقابة لإعادة صياغة الأهداف و الخطة المستقبلية .

مبادئ المحاسبة المالية

يهدف هذا المقرر إلى تقديم أساس ومبادئ ومقاييس المحاسبة المالية بغرض إعداد القوائم المالية المحاسبة المالية في الأساس هي نظام معلومات يقوم بالتقاط معلومات مالية عن منشآت الأعمال في صورة قوائم مالية معدة وفقاً للمبادئ المحاسبية المعترف عليها . تساعده هذه القوائم المستثمرين والدائنين الحاليين والمستقبليين في تقييم المركز المالي ونتائج التشغيل لمنشآت الأعمال . وسوف يتم تعريف الطالب من خلال هذا المقرر بأهداف التقرير المالي وشرع عناصر واستخدامات القوائم المالية (مع بيان الفروق بالنسبة للأثر على الأرباح الثلاث للمنشآت : أفراد وشركات أشخاص وشركات أموال) . كما يتم تعريف وتدريب الطالب على تسجيل العمليات المالية في مختلف مراحل التورة المحاسبية انتهاءً بإعداد القوائم المالية . ثم يتم التركيز على المعالجات المحاسبية لعناصر معينة من القوائم المالية وهي المخزون والمديونيات والأصول طويلة الأجل وحقوق الملكية أخيراً ، يتضمن هذا المقرر تدريب الطالب على القيام بالتحليل المالي لقوائم منشآت الأعمال ليتمكن الطالب من تفهم أهمية المعلومات المحاسبية واستخداماتها العملية في إتخاذ القرارات الاستثمارية وتشخيصية .

مبادئ الاقتصاد الحزلي

الهدف الرئيسي من دراسة علم الاقتصاد هو محاولة حل مشكلة التدبر النسبية للموارد الاقتصادية المتوفرة في المجتمع وهذا يتطلب تفسير كيفية تحديد أسعار السلع الاستهلاكية من ناحية وخدمات عوامل الإنتاج من ناحية أخرى والكميات المقابلة من كل منها . ويتم ذلك من خلال دراسة السلوك الاقتصادي الوحدات الاقتصادية المنفردة المستهلك والم المنتج والسوق . ويمثل المستهلك جانب الطلب على السلعة بينما يمثل المنتج جانب العرض من هذه السلعة . ويحدد تفاعل قوي السوق (الطلب والعرض) كل من سعر السلعة والكمية المقابلة منها . وتعتمد عملية التسعير سواء بالنسبة للسلعة أو الخدمة الانتاجية على شكل السوق الذي يتعامل فيه الطرفان (المشتري والبائع) . ويمكن أن تميز ما بين سوق المنافسة الكاملة وسوق الاحتكار مروراً بالمنافسة الاحتكارية والاحتكار القلة . وعندما يتم تحديد أسعار السلع والكميات المقابلة منها يمكن أن تحدد كميات خدمات عوامل الإنتاج (الموارد) الازمة لإنتاج تلك الكميات ومن ثم يمكن حل مشكلة تخصيص الموارد النادرة المتاحة في المجتمع على استخدامها المختلفة .

رافضات الأعمال

يهدف المقرر إلى تنمية قدرات الطالب على معرفة المفاهيم وأساليب الأساسية الرياضيات الأعمى وتطبيقاتها المختلفة في العلوم التجارية . كما يهدف المقرر إلى تعريف الطالب بالأنواع المختلفة للدوال الرياضية والطرق المختلفة لحل المعادلات الخطية باستخدام المصروفات والمحددات كذلك تعريف الطالب بأساليب البرمجة الخطية ومن ثم يتمكن الطالب من بناء النماذج الرياضية التي تؤدي في حل المشكلات الإدارية والإقتصادية . كما يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالمفاهيم الأساسية للنهايات والمبادئ الأساسية للتفاضل وطرق تطبيق وتقدير الدوال الرياضية والمبادئ الأساسية للتكامل غير المحدود والتكميل المحدود مع بيان أهميتها العملية في مجال الأعمال والاقتصاد . ويعتبر هذا المقرر الأساس الرياضي للعديد من المقررات الدراسية التي سيقوم الطالب بدراستها فيما بعد مثل مقرر الإحصاء ، بحوث العمليات ، الاقتصاد ، التمويل ، المحاسبة وغيرها .

السلوك التنظيمي

يتناول هذا المقرر المفاهيم والنظريات والنماذج الخاصة بالسلوك الإنساني للأفراد والجماعات ، في المنظمات على اختلاف أنواعها ، وسلوك المنظمات ، والتفاعل بين المنظمة والفرد ، وذلك بما يساعد على فهم وتفسير محددات سلوك الفرد والجماعة والتباين به ، ومن ثم ، تنمية مهارات التعامل مع الرؤساء والمرؤوسين والزملاء في العمل ، وكذلك التعامل مع الآخرين خارج المنظمة مثل العملاء أو الجمهور والمرورين وغيرهم ، كما يساعد هذا المقرر على تنمية القراءة الذاتية على التأثير في سلوك الآخرين ، وعلى التعامل ، ضغوط الوظيفة الصراعات التنظيمية ، والقيادة . وفي ضوء ذلك فإنه من خلال هذا المقرر سيتم تزويد الطالب بالمعرفات الحديثة في مجال السلوك التنظيمي وفي مقدمتها سمات الشخصية وأنماطها ، وأساليب وأنواع التعلم ، والاتجاهات وعناصرها ، والرضا الوظيفي ، والدافعية والتحفيز ، والعمل الجماعي وفرق العمل ، والضغوط والصراعات التنظيمية ، وأنماط القيادة .

ادارة الاعمال اللوجستية

يقدم هذا المقرر أحد مدخلات الإدارة الحديثة لأنشطة المنظمة والذي يتمثل في المدخل الإداري التكاملى للأعمال أو الوظائف اللوجستية والذي يمكن أن يساعد على تحقيق أهداف المنظمة بكفاءة وفاعلية كما يعرض المقرر المبادئ وأسس العلمية للاختيار بين البدائل اللوجستية المتعلقة بمصادر التوريد وسياسات الشراء واختيار موقع المخازن والتخزين والرقابة على المخزون ووسائل المناولة والتغليف والتعبئة والتغليف والتقل . وتتجسد أهمية هذا المقرر في تركيزه على الوظائف اللوجستية في المنظمات والتي أصبحت تمثل نسبة عالية من تكاليف التشغيل في هذه المنظمات وتؤثر بشكل مباشر في قيمة العميل . وفي ضوء ذلك يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطالب بالمعرفات الحديثة المتعلقة بالإدارة اللوجستية للأعمال اللوجستية ، وتنمية مهاراته في التطبيق العملي في مجال تخطيط الأنشطة اللوجستية ، وتنشئ اولامر التوريد ، واختيار وتقييم الموردين ، والرقابة على المخزون ، وإتخاذ القرارات الخاصة بالتوزيع اللوجستي بين المناولة والتغليف والتعبئة والتغليف بما يؤدي إلى زيادة تحسين الإنتاجية والجودة وتحقيق مستويات عالية من رضاء العميل .

لد. إبراهيم



مبادئ محاسبة التكاليف :

يعنى هذا المقرر بتقدير الأسس العلمية والتطبيقية المحاسبة التكاليف في المشروعات الإنتاجية والخدمية لحصر وتحديد تكلفة الإنتاج والخدمة والرقابة عليها . ويشرح المقرر مفهوم التكلفة وتصنيفها إلى أنواع واستخدام هذا التصنيف في أغراض إعداد القوائم المالية بالمنشأة وبيان علاقة الأرباح بالتكاليف و حجم الانتاج - طرق تسعير المواد الخام المنصرفه من المخازن - طرق حساب تكلفة الأجر المباشره - طرق تحويل التكاليف الغير مباشرة لمراكز الانتاج على مراكز الخدمات .

محاسبة تكاليف متقدمة :

تكاليف الاوامر والمراحل الإنتاجية وتحويل التكاليف غير المباشرة - حساب التكلفة في ظل نظام الاندماج و الانقسام - كما يشرح المقرر قياس التكلفة في ظل طرق التصنيع المختلفة (اوامر - مقاولات - خدمات - مراحل) كما يتعرض المقرر لنظم التكلفة على اساس النشاط والمنتجات الفرعية والتکاليف المعبرية وتحليل الانحرافات ومحاسبة المسئولية واسعار التحويل .

مشكلات محاسبة معاصرة :

يهدف هذا المقرر إلى بحث ومناقشة المشكلات المعاصرة التي تثير جدلاً لاختلاف وجهات النظر بشأنها وهي مشكلات التوحيد المحاسبي - مشكلات القياس المحاسبي - محاسبة القيمة الجارية - المحاسبة عن العمليات الأجنبية والمشاكل الناجمة عن تغيرات أسعار الصرف - محاسبة الموارد البشرية - مشكلات المحاسبة في المستولية الاجتماعية - مشكلات المحاسبة البيئية والطرق المحاسبية لمعالجة التلوث البيئي .

مبادئ التسويق

يستعد هذا المقرر أهميته من الدور الذي يلعبه نشاط التسويق في مؤسسة الأعمال المعاصرة باعتباره الركيزة الأساسية لتحقيق الأهداف وضمان النمو والاستمرار في عالم الأعمال . ويتمثل الغرض الرئيسي لمقرر التسويق في تعريف الطلاب بالمفاهيم الأساسية والمبادئ والنظريات التي تحكم عملية إتخاذ القرارات التسويقية اليومية ، بالإضافة إلى تعميم إدراكاتهم بالدور المحوري الذي يلعبه العامل في تصميم الاستراتيجية التسويقية الفعالة ، وأهمية فهم احتياجات ورغباته وتقديم عناصر المزيج التسويق (منتج - سعر - الترويج - التوزيع) الملائمة والتي تضمن تحقيق رضاته وولاته للمنظمة . علاوة على ذلك ، فإن المقرر يستعرض بعض القضايا المعاصرة في مجال التسويق مثل التسويق المباشر ، التسويق البيئي ، تسويق العلاقات وأخلاقيات التسويق وغيرها من القضايا ذات الصلة .

مبادئ المحاسبة الإدارية

يهدف هذا المقرر إلى تقديم أساس مفاهيم وأساليب المحاسبة الإدارية التي تساعد فريق الإدارة في منشآت الأعمال في عملية إتخاذ القرار . تحتاج منشآت الأعمال في ظل بيئة تنافسية عالمية إلى معلومات محاسبية معدة على أساس إقتصادية سليمة من متطلبات مستخدم هذه المعلومات . وتثبي نظم المحاسبة الإدارية احتياجات الإدارة المعلومات الاقتصادية مالية وغير مالية عن السلع والخدمات والعملاء وال媧دين والموردين ووحدات المنشأة بعرض ترشيد قرارات الإدارة . ويبدا المقرر بالتعريف بدور وموقع المحاسب الإداري في المنشآة وإلى المفاهيم الحديثة في إدارة التكلفة . ثم يشرح المقرر مفهوم التكلفة وتصنيفها إلى أنواع واستخدام هذا التصنيف في أغراض إعداد القوائم المالية بالمنشأة وبيان علاقة الأرباح بالتكاليف و حجم الانتاج . ثم يتعرض المقرر لنظم التكاليف التقليدية وأيضاً نظم التكاليف الحديثة التي تقوم على تحديد التكلفة على أساس النشاط كمدخل لإدارة أنشطة المنشآة بفرض تعظيم القيمة المضافة من هذه الأنشطة ثم يتعرف الطالب على القرارات الإدارية في مجالات الانتاج والتوزيع وتوريد بيانات المحاسبة الإدارية في إبراز التكاليف وأساليب الواجب الاعتماد عليها في اتخاذ هذه القرارات . يتم بعد ذلك استخدام مدخل التكاليف المعيارية لعرض وظيفة الموازنات التخطيطية في التخطيط والتسيير وتوجيه الموارد . ثم يشرح المقرر تقدير أداء المنشآة و ووحداتها بعد عرض مفهوم مراكز المسئولية و بيان التوازن الفنى المتعلقة بتحديد نتائج هذه الوحدات وكذا تقدير أداء المنشآة باستخدام مدخل بطاقة القياس المترافق للأداء والاعتبارات السلوكية في التقييم . وأخيراً يشرح المقرر طرق التسعير وإتخاذ قرارات الإنفاق الرأسمالي باستخدام المعلومات المحاسبية .

مقدمة

رسالة



ادارة الانتاج و العمليات

وأجتذب منظمات الأعمال في العقدين الآخرين تطورات متلاحقة في قطاعات وانظمة واستراتيجيات الأعمال والتي كان لها انعكاساتها الواضحة على التوجهات الإدارية في أنشطة الإنتاج والتسويق والشراء وغيرها ، حيث تحورت حول مفاهيم القيمة المضافة والميزة التنافسية والجودة وتخطيط موارد المنظمة ، واستناداً لذلك ، فإن مقرر الإنتاج والعمليات يهدف إلى تعريف الطالب بالمفاهيم والنظريات ذات الصلة بوظيفة الإنتاج والعمليات في المشروع الحديث ، والتي تتعلق بتطوير نظم الإنتاج وتصميم النظم الإنتاجي ، بالإضافة إلى الجوانب التنظيمية للمشروع الصناعي وتخطيط العملية الإنتاجية والاقتصاديات التشغيل ، مع التركيز على بحوث العمليات واستخداماتها في مجال الإنتاج ، وكذلك التطورات المعاصرة في الفيزياء الإدارية دلائلها في هذا النشاط الحيوي مثل قطاعات الجودة الشاملة وإعادة هندسة العمليات و آسيماً وغيرها ، بما يدعم من دور وظيفة الإنتاج والعمليات في المشروع الحديث .

ادارة الموارد البشرية

تبين أهمية هذا المقرر من الدور الذي تقوم به الإدارة الفعالة للموارد البشرية في تدعيم الميزة التنافسية وتحسين الأداء المنظمة القرن الحادي والعشرين وبصفة عامة يهدف مقرر إدارة الموارد البشرية إلى تزويد الطلاب بالمعرفات والمفاهيم والمهارات الأساسية وتنمية القضايا المعاصرة ذات الصلة بالموارد البشرية ، حيث يستعرض أساسيات عامة حول إدارة الموارد البشرية وأساليب وأدوات أنشطتها الرئيسية مثل تخطيط الاحتياجات من الموارد البشرية ، الاختيار والتعيين التوجيه الوظيفي ، التدريب والتنمية ، تصميم المسار الوظيفي ، تصميم هيكل الأجور والحوافز ، إدارة الأداء ، تنمية علاقات العاملين ، بالإضافة إلى تقديم أداء تلك الأنشطة من خلال استخدام أدوات التعلم المناسبة مثل الحالات التطبيقية والعملية والتمارين ونمذج المحاكاة ، سوف يتوافر للطلاب الفرصة لتنمية مهاراتهم في مجالات تطبيق أساليب وأدوات واستراتيجيات إدارة الموارد البشرية بما يتفق و أهداف المنظمة والفرد والمجتمع.

مبادئ الادارة المالية

يعرض هذا المقرر المفاهيم والأدوات التي تساعده المدير المالي على تحقيق هدفه في تعظيم قيمة المنتجة أي زيادة سعر السهم في سوق الأوراق المالية ومبنياً يتطلب هذا الهدف إثبات سياسيات و إتخاذ قرارات تؤدي إلى زيادة أرباح الشركة أخذًا في الإعتبار المخاطر التي تتعرض لها . وفي سبيل ذلك يتعرض هذا المقرر لكيفية تحديد استخدامات الأموال (الاستثمار في أصول قصيرة و طويلة الأجل) ثم تحديد مصادر التمويل لهذه الاستخدامات من اقتراض وأموال ملكية بالإضافة إلى تقديم أداء المدير المالي للوظيفة المحورية في إدارة التقديرية ; و المدخل المستخدم هو تطبيق أدوات المدير التقليدي من تحليل وتخطيط ورقابة على وظيفة الإدارة المالية حيث يتضمن التحليل تقديم الأداء المالي للشركة والحكم على قدرة المدير العام على القيام بمسؤولياته ، أما التخطيط والرقابة فيتضمنا التخطيط قصير ومتوسط الأجل للأرباح والإحتياجات المالية بالإضافة إلى إعداد الموازنات التقديرية لأغراض الرقابة . أما التخطيط طويل الأجل فينطوي على قرارات الاستثمار طويل لأجل (في أصول ثابتة) في ظل ظروف الخطر وعدم التأكيد . ويطلب هذا الأمر عرض الطريقة التي يتم بها تحديد "تكلفة الأموال" كعنصر الأموال حاكم في هذه القرارات بالإضافة إلى تحديد الهيكل المالي والذي يرفع من قيمة المنتجة والتي تتأثر بدورها بعوامل أخرى على رأسها سياسة التوزيعات التي تتبعها الشركة

أسسات الاستثمار

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطالب ببنية البورصة وتعريفه بكيفية إتخاذ القرار عند التعامل مع البورصة كمستثمر أو كمضارب ، كما يساعد الطالب على تفهم جميع الأطراف المعنية بالاستثمار ومنهم المدخرين (مؤسسات وأفراد) والذين يرغبون في استثمار منخرائهم في البورصة ، والمؤسسات التي تحتاج إلى هذه الأموال ، والأجهزة الحكومية والبنوك ومؤسسات الوساطة والأجهزة الرقابية والإعلام ، ويتعذر هذا المقرر لمفاهيم ووسائل إتخاذ القرار في شراء وبيع الأوراق المالية ، ولتحليل وتقدير الأسهم والstocks ، والتحليل الأساسي والتقني المطلوبين لإتخاذ القرار الاستثماري (بيع وشراء) ، ولبناء محفظة الأوراق المالية المنتسبة وتقدير أدائها ، والاستخدام أدوات المضاربة والتحوط ضد المخاطر ، وفي هذا الشأن يركز المقرر على مدخل إتخاذ القرارات ومنخل الهندسة الهندسة حيث يتم عرض "المشتقات" وهي حقوق الإختيار والعقود المستقبلية وعقود المعاطة باسلوب مبسط ومتدرج .

بر اساه

سموا

بر



ادارة الاستراتيجية

يعرض هذا المقرر المفاهيم الحديثة للادارة الاستراتيجية والمراحل والخطوات الواجب اتباعها لاعداد وتصميم وصياغة استراتيجية المنظمة والاستراتيجيات الفرعية الوظيفية مثل استراتيجيات الابداع والتغطية والاستمار والتوصيل والتسويق والموارد البشرية وغيرها . وتتمثل أهمية هذا المقرر في تركيزه على أحد الأوجه المعاصرة للمنظمة وهي الادارة التي تبني التفكير الاستراتيجي في التعامل مع تحديات القرن الحادي والعشرين . ويسعى هذا المقرر إلى تنمية معارف الطالب بنظرية ومدخل الادارة الاستراتيجية في منظمات الاعمال والمنظمات الحكومية ، وتنمية مهاراته الخاصة بتصميم استراتيجية المنظمة الإستراتيجيات الوظيفية من خلال القيام بالتحليل البيئي وتحديد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية والخطة التنفيذية ، وتقدير ورقابة الأداء في المنظمة في ظل الادارة الاستراتيجية . كما يهدف المقرر إلى تنمية القدرات الذاتية لدى الطالب للتفكير والاختيار الاستراتيجي .

ريادة الأعمال و المشروعات الصغيرة

يعرض هذا المقرر الاسس العلمية لريادة الاعمال والإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة وذلك لخلق طبقة ناجحة من رجال الاعمال . ولتحقيق هذا الهدف يبدأ المنهج بعرض الصفات الشخصية لرجل الاعمال قبل ان يبدأ المشروع حتى يطعن الى انه يمتلك هذه الصفات ، وذلك لضمان الحفاظ على أمواله من الضياع ، ثم يلي ذلك عرض أهمية المشروع لصاحبها حيث يساعد هذه المشروع في ايجاد فرصة عمل له وابنائه ثم تحقيق طموحاته المالية . وبعد ذلك امتلاك صاحب المشروع لمهارات رجل الاعمال ، بينما بعد ذلك في دراسة جدوى المشروع للتأكد من وجود سوق لهذا المشروع وأنه سيحقق له عائد مجزي . بعد التأكد من جدوى المشروع ، بينما صاحبه في الشأنه وادارته ويتم في هذا الجزء عرض مهام صاحب المشروع كمدير من حيث التخطيط للمشروع وصياغة اهدافه ووضع خطة العمل ، ثم توزيع العمل على المسؤولين وتوجيههم وتحفيزهم واخيراً متابعتهم وتقدير نتائج أعمالهم . ويستمر المنهج في عرض اسلوب بسيط لتسويق وبيع منتجات او خدمات المشروع ، ثم تحديد القوى البشرية اللازمة واستقطابها ، ثم تحديد الموارد المالية للمشروع وضبط تكاليفه حتى تكون اسعاره مقبولة من العملاء .

ادارة الأزمات

يهدف المقرر الى تعريف الطالب بعلم إدارة الأزمات وكيفية وضع برنامج منهجه يمكن من خلاله التعامل مع الأزمات بطريقة علمية منظمة . يساعد المقرر الطالب على التعرف على مفهوم الأزمات وعرض لاتواع الأزمات التنظيمية التي تواجه المنظمة واساليب التعامل مع الأزمات . ويعرض المقرر لأنماط الإدارية المختلفة للتعامل مع الأزمات

ادارة الجودة الشاملة

يعرض هذا المقرر مفاهيم وفلسفة ومبادئ ونظم إدارة الجودة الشاملة ، وإسهامات الرواد الأول والمعاصرين في هذا الصدد ، ومتطلبات التطبيق الفعال للنظم الخاصة بها في المنظمات المعاصرة لتحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية وتحقيق الميزة التنافسية ورضاء العملاء . كما يعرض هذا الفصل الأدوات المساعدة في إدارة وتحسين الجودة الشاملة مثل خرائط تدفق العمليات / الرسم البياني للسبل والنتيجة / الرسم البياني للعلاقة / المدرج التكراري / خريطة باريتو / قائمة الفحص / العصف الذهني / المجموعات الاسمية / التحليل الاحصائي / المدخل المرجعي المقارن خرائط الرقابة على الجودة ، وغيرها . وتختصر أهمية هذا المقرر من خلال تركيزه على تحسين الجودة الشاملة والإنتاجية في المنظمة . ويساعد هذا المقرر على تنمية معارف الطالب بنظم وأساليب إدارة وضمان الجودة الشاملة وأهدافها وأهميتها في المنظمة ، وكذلك تنمية مهاراته في تطبيق هذه النظم وأساليب سواء في منظمات الاعمال او المنظمات الحكومية ، وفي استخدام التفاصيل والمعلمات الوصفية والكمية في قياس وتقدير الجودة والإنتاجية ، وكما يساعد هذا المقرر على التنمية الذاتية للطالب الموجهة بتنمية الجودة .

في الاعمال

رسما



ادارة التفاوض

يعرض هذا المقرر أركان ومبادئ وأنواع التفاوض في مجال الأعمال ، وكذلك الاستراتيجيات والتكتيكات التي يمكن أن يستخدمها المديرين أو العاملين في المنظمات التفاوض الجديدة مع العملاء ، والموارد والعمال ، والمنافسين وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة بالمنظمة سواء لحل النزاعات أو لعقد صفقات تجارية وتتجسد أهمية هذا المقرر في أنه يتضمن بأسلوب علمي العملي الإدارية للتفاوض الفعال في التطبيق العملي والتي تتمثل في الإعداد الجيد أو التخطيط للتفاوض ، والاعتبارات التنظيمية للجذبة التفاوضية ، وإدارة جلسة التفاوض ، واستخدام الاستراتيجيات والتكتيكات التفاوضية ونمط وأساليب تنفيذ التفاوض ، وتوجيه المفاوضين ، وتقدير نتائج العملية التفاوضية . وبذلك فإن هذا المقرر يهدف إلى تربية المعرفة والفهم لدى الطالب حول التفاوض الفعال مع الآخرين ، إضافة إلى تربية مهاراته التفاوضية في الحياة العملية مع الموردين أو العملاء أو إلى إدارة أو أي أطراف أخرى ذات علاقة بالمنظمة التي يعمل بها وذلك في مجال والصفقات أو النزاعات والخلافات بغض النظر الوصول إلى حلول أو تفاقيات ترضي جميع الأطراف .

ادارة المؤسسات العامة

يدرك هذا المقرر على إدارة المنظمات العامة و الحكومية بأسلوب القطاع الخاص لأن علم الإدارة لا يفرق بين المنظمات العامة والمنظمات الخاصة ، وأن المنظمات الحكومية وجدت لخدمة ملايين المواطنين وبالتالي يبدأ هذا المقرر بالتركيز على العميل المواطن وأنه سبب نجاح أي إدارة إذا أحسنت استخدام مواردها بكفاءة وفاعلية لخدمة هذا المواطن . ويدرك المقرر على دور الإدارة الاحترافية في هذا المجال مع ابراز الرسالة التي تقوم بها هذه المنظمات لمن يعمل بها حتى يستطيع كل موظف خدمة المواطن في ضوء هذه الرسالة . ويوضح المقرر بعد ذلك أن المنظمة العامة مثلها مثل المنظمات الخاصة يجب أن يكون لها أهداف محددة ، واستراتيجية واضحة لتحقيق هذه الأهداف كما أن دور الإدارة هو توفير مناخ تنظيمي مناسب يمكن كل موظف من تحقيق هذه الأهداف . ويتناول المقرر دور القيادة و توجيه الموظفين و تحفيزهم من أجل تقديم خدمة حكومية متميزة ، وأخيرا يتم عرض الأساليب الرقابية سواء كانت داخلية أم خارجية التي يجب على المنظمات الحكومية التعامل معها .

نظرة التنظيم

يتناول هذا المقرر نظرية التنظيم ، حيث يعرض المفاهيم والمحددات الرئيسية للتنظيم ، وتطور نظرية التنظيم تاريخيا ، والهيكل التنظيمي التقليدية والحديثة ، والأشكال الحديثة للمنظمة في ظل تحديات العصر وفي مقدمتها العولمة وเทคโนโลยيا المعلومات و الإتصالات اللاسلكية ، وأخيراً عملية ومرحلة ومسؤولية تطوير المنظمات . وتتجسد أهمية هذا المقرر في أنه يتضمن بعمق التنظيم والأبعاد الجديدة للمنظمات التي تتكيف مع التغيرات والتطورات المعاصرة في بيئته الأعمال المحلية والدولية ، وكذلك تطوير المنظمة كعملية متكاملة وشاملة لجميع محددات الأداء التنظيمي . وفي ضوء ذلك فإن هذا المقرر يهدف إلى زيادة فهم لاتجاهات الحديثة وال المتعلقة بتنظيم أنشطة المنظمات التقليدية والمعاصرة ، وبالداخل العلمية لتطوير المنظمات . إضافة إلى هذا المقرر يمكن أن يساعد على تربية مهارات الطالب في تصميم الهيكل التنظيمي البسيطة ، والاستخدام الصحيح للسلطة الاستشارية وعلاقتها بالسلطة التنفيذية ، وتطوير وحدات الهيكل التنظيمي وفقاً لمنظومة التطوير التنظيمي الشامل للمنظمة

مبادئ الاقتصاد الكلي

الهدف الرئيسي من دراسة الاقتصاد الكلي (الجمعي) هو تفسير كيفية تحديد الإنتاج (النخل القومي والمستوى العام للأسعار . تحديد الإنتاج يتبعه تحديد مستويات التوظيف التشغيل) لمختلف عوامل الإنتاج وبالتالي تحديد ما إذا كان المجتمع يعاني من مشكلة البطالة . أما تحديد المستوى العام للأسعار فإنه يكشف عما إذا كان الاقتصاد يعاني من مشكلة التضخم . ويترتب على هذا تحديد السياسات الاقتصادية الملائمة سواء السياسات المالية و / أو التالية للتخفيف من حدة هذه المشكل ، والسياسات المالية تتصل في الإجراءات التي تتخذها الحكومة بقصد سياساتها الإنفاقية والنظام الضريبي الذي تتبعها ، أما السياسات النقدية فتشتمل في الإجراءات التي تتخذها البنك المركزي بوصفه السلطة النقدية في الاقتصاد التي توفر في تحديد العرض النقدي وأسعار الفائدة . كذلك هناك مشكلات اجتماعية اقتصادية أخرى التي تساهم في علاج هذه المشكل ولعل من أهمها سياسات ميزان المدفوعات وسياسات سوق العمل

مقدمة

المقدمة



الاحصاء التطبيقى

يهدف المقرر إلى تعريف الطالب بالمعاهد الإحصائية والأساليب الإحصائية الأساسية المستخدمة في وصف وتحليل البيانات حتى يتمكن من كتابة التقارير واعداد البحوث والدراسات الإحصائية التي تساعد متلقي القرارات في إتخاذ القرارات العلمية السليمة في مجال الأعمال والإقتصاد . وبهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالأنواع المختلفة للبيانات وأساليب جمع وعرض وتبسيط البيانات والطرق المختلفة لوصف البيانات واستخدام أساليب التحليل الاستكشافي للبيانات EDA لتحليل البيانات . كما يهدف المقرر إلى تعريف الطالب بأساليب التقدير وإختبارات الفروض الإحصائية أو ما يسمى بالاستدلال الإحصائي ، كما يعرف الطالب بأساليب تحليل العلاقات بين الظواهر المختلفة مثل أساليب الارتباط والانحدار والسلسل الزمنية والتي تمكن الطالب من تفسير العلاقات بين الظواهر المختلفة والتبيؤ العلمي بالمستقبل . وبعد المقرر الطالب الاستخدام النظيف الحديثة وإستخدام البرامج الإحصائية الجاهزة مثل برنامج Minitab أو برنامج SPSS في إدخال وتحليل البيانات وكتابه التقارير والبحوث الإحصائية .

مبادئ المالية العامة

يهدف المقرر إلى تعريف الطالب بماهية المالية العامة من خلال التعرف على أساسيات مصادر الإيرادات ومتطلباتها العامة من مرافق وخدمات ومشروعات عامة وأهم مصادر الإيرادات المختلفة وأنواعها ، وأنواع الإنفاق العام واتجاهاته وأهمقيود على كل من الإيرادات وأوجه الإنفاق مع تعريف الطالب بـ ما هي الميزانية القومية ومكوناتها . كما يهدف المقرر إلى تعريف الطالب دور المالية العامة في النشاط الاقتصادي خلال التعرف إلى تأثير مكونات المالية العامة في النشاط الاقتصادي وكيفية استخدام أدوات المالية العامة في المتغيرات الاقتصادية سواء على المستوى الجزئي أو الكلي خاصة في ظل المتغيرات العالمية وتتصدر أهم أدوات المالية العامة في الأشكال الحديثة للضرائب ، والأنواع المختلفة من النقاط وكذا التصنيفات المختلفة للميزانية وعلاقتها بالخطيط الاقتصادي والعجز بالموازنة العامة . وكذا تعريف الطالب بسياسة الدين العام وتأثيره الاقتصادية المختلفة .

الأساليب الكمية و اتخاذ القرارات

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالأساليب الكمية التي تعتمد على علم الاحصاء وبحوث العمليات والتي يمكن الاستفادة منها في عملية إتخاذ القرارات الإدارية في ظل ظروف احتمالية وغير مؤكدة . ويتناول المقرر الأساليب المختلفة لتحويل المشكلات الإدارية من واقع الحياة العملية إلى نماذج رياضية ومن ثم يمكن معالجتها بالأساليب العلمية لإيجاد الحل الأمثل أو اختيار البديل المناسب من بين عدة بدائل متاحة . ويعتمد المقرر على تطبيقات الحاسوب الآلي في تغيير النماذج الرياضية وإيجاد الحل الأمثل وبصورة خاصة برنامج Management Scientist or Microsoft Excel Solver) ذلك الأسلوب الكمي الذي يساعد الإدارة على تحديد مواردها المحدودة على الإستخدامات المختلفة بصورة تحقق أقصى ربح أو أقل تكلفة وستستخدم فيه فكرة أسماع الظل التي تحدد تكلفة الفرض البديل لاستخدام هذه الموارد المحدودة ومن ثم يتعرض المقرر لمفهوم تحليل الحساسية وتوضيح أهميته في عملية إتخاذ القرارات الإدارية . كما يشمل هذا المقرر لأنواع مختلفة من التطبيقات العلمية لنموذج الشبكات مثل نموذج النقل ومشكلة التخصيص ويتعرض المنهج أيضاً الأسلوب تقييم ومراجعة البرامج (PERT) والذي يساعد المدير في تحديد ومراقبة المشروعات . كما يتناول المقرر نموذج "نظرية المباريات " وهي تلك النظرية التي تقوم على أساس أن الوصول إلى اتفاق معين من بين مجموعة كبيرة جداً من الافتراضات المحتملة أفضل من عدم التوصل إلى اتفاق أو قرار معين .

مبادئ التأمين

يهدف المقرر إلى تعريف الطالب بأسس ومبادئ التأمين والخطر وطرق مواجهة الخطر باستخدام العمليات التأمينية عن طريق تحويل الخطر المحتمل من المؤمن له إلى المؤمن و الذي يكون شركة التأمين في أغلب الحالات . كما يتناول هذا المقرر مفهوم التأمين وزيادة وأنواعه والمبادئ الأساسية لعقد التأمين . ولقد أصبح التأمين صناعة لها فن وأصول تعتمد على نظريات رياضيات كثيرة ويعتبر المقرر دور الاحتمالات والتوزيعات الاحتمالية في مجال التأمين والطرق الرياضية المستخدمة في حساب الأقساط . كما يوضح هذا المقرر دور التأمين في إدارة ومواجهة الخطر الذي يعتبر من أهم الأنشطة الاقتصادية التي تعتمد على مفهوم التأمين . كما يتناول المقرر دور التعويض عن الخسائر المالية أو لتجنب خسائر محتملة في المستقبل بمحضها . مثلاً من خلال مناقشة من التقنية التقنية التي تتيح التأمين المالية اللازمة سواء للأفراد أو للمجتمع . ومن ناحية أخرى فإن التأمين يؤدي إلى تأمين الأقسام الحياة الاقتصادية حيث يحصل على توفير حقيقة إيجاده هاتنة تدعم الأنشطة الاستثمارية وخطط التنمية الاقتصادية .



الاقتصاد الدولي

يعرض هذا المقرر العلاقات الاقتصادية الدولية التقافية ومتعددة الأطراف ونظام المدفوعات ودور سوق الصرف الأجنبي ، وي تعرض أيضاً الكيفية التي تتم بها تسوية المدفوعات الدولية والتطور التاريخي للتجارة الدولية والتظريفات الاقتصادية المعاصرة لتفق التجارة . ويتناول المقرر أيضاً تحليل المزايا النسبية التي تتمتع بها البلدان وتحليل العيزان التجاري وتقييم أثر الأحداث الدولية على العملة المحلية .

اقتصاديات المشروعات العامة

يهدف هذا المقرر إلى توضيح أهداف المشروعات العامة وتحديد أوجه الخلاف بين المشروعات العامة والخدمات العامة والمرافق العامة بالإضافة إلى التعرض إلى طرق إدارة المشروعات العامة من قبل الدولة ويوفر هذا المنهج للطالب أدوات تحليل أداء المشروعات العامة والتثير بالآثار الاقتصادية لشخصية هذه المشروعات وكذلك كيفية تغير الأساليب العالمية لتحسين منتجات وخدمات المشروعات العامة . وأخيراً يقدم منهجاً عملياً في تقييم هذه المشروعات .

منظمات دولية

يهدف هذا المقرر إلى تزويذ الدارسين بالأحكام العامة في التنظيم الدولي والمنظمات الدولية العالمية والإقليمية . ويتناول الأحكام العامة في المنظمات الدولية العالمية والإقليمية المتخصصة بالإضافة إلى التعرق بين المنظمات الدولية ودور كل منها في السياسة الدولية . ويوفر هذا المقرر المهارات والأدوات التي ترفع من قدرة الدارس للعمل في المنظمات الدولية المختلفة .

نظم المعلومات الادارية

يعتبر التطور في تكنولوجيا المعلومات أحد العناصر الهامة المؤثرة في بيئة الأعمال . تكنولوجيا المعلومات تشمل أربعة عناصر : الأجزاء المادية للحاسب الآلي و البرمجيات وتكنولوجيا تخزين البيانات وتكنولوجيا الاتصالات . يقدم المقرر عرض تكنولوجيا المعلومات بمكوناتها المختلفة وأن كان لا يركز عليها من الناحية الفنية وإنما يركز على استخدامها في المنظمات . تحديداً يركز المقرر على استخدام تكنولوجيا المعلومات في رفع كفاءة العمليات بالمنظمة وفي تغيير طرق القيام بالأعمال . ويركز المقرر على دور نظم المعلومات في دعم إتخاذ القرار . كما يركز المقرر على كيفية استخدام تكنولوجيا المعلومات في تحقيق ميزة تنافسية للمنظمة . يتعرض المقرر للتنوع المختلفة لنظم المعلومات وعلاقتها بعمليات المنظمة وبالادارة كما يتعرض الانظمة المعلوماتية التي تربط المنظمة بالموردين وبالعملاء . ويتعرض المقرر بعض مفاهيم التجارة الإلكترونية .

ادارة الاعمال الالكترونية

يعرض المقرر مفهومي إدارة الاعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية و يقدم لهم تبيين الاعمال الجديدة وما تقدمه من فرص وتهديدات للمنظمات ودور إدارة الاعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية في تغيير طريقة قيام المنظمات بالأعمال . وفي ظل زيادة نسبة الاعمال والتجارة التي تتم بالصورة الإلكترونية بصورة متسلعة من أجمالي حجم الأعمال سواء داخل المنظمة أو بين المنظمة والمنظмы الأخرى أو مع العملاء أصبح من الضروري دراسة هذا التطور والإللام بجانبه . يقدم المقرر عرض لنتائج الاعمال في بيئة التجارة الإلكترونية مع تقديم دراسات حالة متعددة المنظمات الإلكترونية رائدة وكيفية استخدامها للتكنولوجيا . ويعرض المقرر لبعض الموضوعات الخاصة بالأسواق الإلكترونية وتجارة التجزئة الإلكترونية وسلوك المستهلك ونظمة إدارة علاقات العملاء والإعلان الإلكتروني و التجارة بين منظمات الاعمال . كما يتعرض المقرر لوضع التجارة الإلكترونية في سياق متغير من فرص وما يقابلها من معوقات .

جامعة

الجامعة



جامعة

المحاسبة المتوسطة (١)

هذا المقرر هو الأول في سلسلة من جزئين يهدفان إلى تعريف الطالب بالأسم والمعايير والمعارض التي تشكل الإطار المفاهيمي للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والتي تعتبر أساس عملية المحاسبة والتقرير المالي في منشآت الأعمال . ويتناول هذا المقرر الأساس النظري المحاسبة المالية وعملية إصدار المعايير المحاسبية . كما يعرض المقرر طبيعة وعناصر واستخدامات التوائم المالية الأربع وشرح المعالجة القضايا المحاسبية الراهنة وتحليل المعارض ذات الأبعاد الأخلاقية باستخدام حالات العنتبات أعمال من الواقع العملي . كما يهدف هذا المقرر إلى تنمية مهارات الطالب في التطبيق العملي للإطار النظري في مجال التقرير المالي . وكذلك يقوم المقرر بتطوير مهارات الطالب في النظر بموضوعية ومهنية في قياس تأثير العمليات المالية المختلفة على عناصر التوائم المالية بما يفيد المستخدم النهائي لهذه التوائم في إتخاذ القرارات الاستثمارية واللتامية . وكذلك يهدف هذا المقرر إلى تنمية المهارات الفكرية للطالب عن طريق الاستعراض الموضوعي والتقييم النقدي للبدائل المحاسبية في ظروف عملية معقدة وتعزيز مهارات الطالب في الاتصال من خلال التكليفات المكتوبة والمناقشات في اللقاءات الدراسية وكذلك في استخدام المنهج التحليلي المهني في حل المشكلات المحاسبية خصوصاً والمشكلات الإدارية عموماً .

المحاسبة المتوسطة (٢)

هذا المقرر هو الثاني في سلسلة من جزئين يهدفان إلى تعريف الطالب بالأسم والمعايير والمعارض التي تشكل الإطار المفاهيمي للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها والتي تعتبر أساس عملية المحاسبة والتقرير المالي في منشآت الأعمال . يتناول هذا المقرر الأساس النظري للموضوعات التالية : الالتزامات وحقوق المسامعين ، إصدار الأسهم وتأثيره على ربحية السهم ، الاستثمارات طويلة الأجل في الأسماء والسندات ، القضايا المتعلقة بتحقق الإيرادات في أنواع النشاط المختلفة ، المحاسبة عن ضرائب الدخل والتاجر التمويلي ، والاصحاح في التقارير المالية وفي ضوء ذلك يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطالب بالمعارف الحديثة المبنية على أساس علمية لاستكشاف القضايا المحاسبية الراهنة باستخدام حالات العنتبات أعمال من الواقع العملي . كما يهدف هذا المقرر إلى تنمية المهارات الفكرية للطالب عن طريق الاستعراض الموضوعي والتقييم النقدي للبدائل المحاسبية في ظروف عملية معقدة وكذلك إيجاد حلول للمشكلات المحاسبية في مجالاتقياس والاصحاح من خلال تحديد عناصر المعلومات ذات الصلة واستعمال الفكر العلمي السليم و الموضوعي في حلها . كما يهدف هذا المقرر إلى تعزيز مهارات الطالب في الإخلاص من خلال التكليفات المكتوبة والمناقشات داخل الفصول الدراسية وكذلك إلى زيادة مهاراته في التفاعل مع الآخرين وإلى توظيفه للمنهج التحليلي المهني في حل المشكلات المحاسبية خصوصاً والمشكلات الإدارية عموماً .

نظم المعلومات المحاسبية

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بمعاهدات نظم المعلومات المحاسبية ، وأساليب تشغيل البيانات ، وإلى بناء قدراته في مجال تحليل النظم وتنقذ البيانات وقواعد البيانات والإلام بتصميم وتحليل وتطبيق نظم المعلومات المحاسبية . كما يهدف هذا المقرر إلى مساعدة الطالب على فهم الأهداف والوظيفة الأساسية لنظم المعلومات المحاسبية ومعرفة دور هذه النظم في تقديم سلسلة القيمة المنشأة والتعرف بالأنشطة الأساسية للمنشأة ، وكذلك أنواع القرارات المرتبطة بهذه الأنشطة . ويشرح هذا المقرر الخطوات الأساسية لورة تشغيل البيانات ويعرف أهمية قواعد البيانات وبين الفروق بين قواعد البيانات التقليدية وقواعد البيانات العلاقة وأهمية رقبة وأمن الحاسوب الآلي . وكذلك يعرف الطالب بالأنواع الأساسية لتطبيقات المحاسبة ويقدم نظم تشغيل البيانات الأساسية والمعتمدة على استخدام الحاسوب الآلي .

المحاسبة الضريبية

يعرف هذا المقرر الطالب بمعاهدات المحاسبة الضريبية مع التطبيق على القانون الضريبي المصري ويهدف المقرر إلى تنمية قدرة الطالب على التمييز بين الربيع المحاسبي والربع الضريبي و عناصر كل منها . يصف المقرر الخصائص الأساسية للضريبة على دخل الأشخاص الطبيعيين و ارباح الأشخاص الاعتباريين وتوضيح شروط فرض الضريبة وشروط الاعفاء و يشرح خطوات تغير الوعاء الضريبي للأشخاص الطبيعيين والاعتباريين وفقاً لبيان القانون . كما يتناول المقرر بيان كيفية المعالجة ضريبة القيمة المضافة للمبيعات وتكلفة البيعات وتحديد العمالة الضريبية ل الإيرادات العارضة والمكاسب الرأسمالية واستعراض التكاليف الواجبة الخصم بنفس القانون والتكاليف الأخرى التي لم ينص عليها القانون . ويهدف المقرر إلى وضع القانون الضريبي المصري الحالي موضع التطبيق العملي و اكتساب الطالب مهارة اعداد الإقرار الضريبي للأشخاص الاعتباريين . وتحقيق هذه الأهداف يتم تزويده للطالب على البحث عن المعلومات و دراستها بصورة مستقلة و إيجاد حلول واقعية وفعالة لمشاكل العمل من خلال التحليل وتقديم الصياغة واتخاذ المطلب الآلي .



المحاسبة المتقدمة

يعنى هذا المقرر بدراسة وتطبيق الأسس النظرية في المحاسبة في موضوعات متخصصة ومشكلات معاصرة . وتعتبر هذه المادة امتداداً لما سبق للطالب دراسته في مقرري المحاسبة المتوسطة وتهدف إلى تعريف فهم الطالب للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها في مجالات القوائم والأقصاص المحاسبي من الناحيتيين النظرية والتطبيقية والتحديات التي تواجه المحاسب العالمي . ويتم التركيز في هذا المقرر بصورة خاصة على التسجيل المحاسبي العمليات الاندماج والاستحواذ وإعداد القوائم المالية المجمعة للكيان المستمر . وكذلك يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالمبادئ والإجراءات المحاسبية المتعلقة بالعمليات التي تم بعملات أجنبية وترجمة القوائم المالية المعده بعملة أجنبية . وكذلك التعريف بالمبادئ وتوزيع النخل بين الشركاء وحساب التوزيعات التقنية في حالة التصفية كما يهدف هذا المقرر إلى تنمية مهارات الطالب في التطبيق العملي للإطار النظري بطريقة منهجية و موضوعية في قوام أثر العمليات التجارية و تنمية المهارات الفكرية للطالب عن طريق الاستعراض الموضوعي و التقييم التدريجي للبدائل المحاسبية من خلال دراسة حالات من الواقع العملي و إيجاد حلول للمشكلات المحاسبية في مجالات القويس و الانفصاص من خلال تحديد عناصر المعلومات ذات الصلة و استعمال الفكر العملي السليم و الموضوعي في حلها و كذلك تعزيز مهارات الطالب في الاتصال من خلال التكاليف المكتوبة و المنقشات في اللقاءات الدراسية .

المراجعة

يتناول المقرر المفاهيم الأساسية للمراجعة الخارجية وكذلك الأساليب والإجراءات التي يتبعها المراجعون أثناء قيامه بمراجعة القوائم المالية من الناحية النظرية و العملية بالإضافة لنظام الرقابة الداخلية لمهنة المراجعة ويهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بمعايير المراجعة وقواعد أداب السلوك المهني للمراجع و إكساب الطالب المهارات اعداد برنامج المراجعة و تحليل و التقييم بالمخاطر التي يواجهها المراجع في أداء عملية المراجعة و تحطيم عملية المراجعة وتقدير القوائم المالية ، ويتناول هذا المقرر أيضاً الجوانب السلوكية للمراجعة وقواعد السلوك المهني التي يجب أن يتلزم بها المحاسب القانوني بصورة عامة . وأيضاً يشرح المقرر الأنشطة الخاصة باتخاذ القرارات الخاصة بعملية المراجعة والحصول على أدلة وشرح الدور الهام لمهنة المراجعة في بيئة الأعمال الحديثة . ويستعرض المقرر الأنواع المختلفة لتقرير المراجعة وأساليب تقييم مستوى الأهمية النسبية . كما يهدف المقرر إلى إعداد القادة في مهنة المراجعة المتخصصين في تنمية بيئة الأعمال المصرية وفهم الإطار العام لمهنة المراجعة من خلال تحقيق التكامل بين كل من الجانب المفاهيمي في المراجعة والجانب العملي بشكل منطقي .

مراجعة نظم الالكتروني

يقدم هذا المقرر مدخلاً لدراسة أساليب المراجعة و الرقابة على نظم المعلومات الالكترونية في منشآت الأعمال حيث يدرس الطالب أساليب تقييم نظم المعلومات الالكترونية على حمولة الأصول ، والحفاظ على سلامة البيانات ، وتحقيق الأهداف التنظيمية بفاعلية ، واستهلاك الموارد بكفاءة . ويتناول المقرر الموضوعات التالية في البيئة الالكترونية ، أساليب المراجعة التي تستند التقييم بالاختبارات المادية و التحليلية و اختبارات نظم الرقابة الداخلية و التدابير الأمنية و التجارة الالكترونية و اليات الرقابة الداخلية في النظم المتقدمة لمعالجة البيانات . و يهدف المقرر إلى مناقشة أهمية دراسة أساليب عمليات الرقابة والمراجعة في البيئة الالكترونية وتحليل أهداف هذه العمليات وشرح استراتيجيات التعامل مع تقييدات النظم الالكترونية . كما يهدف المقرر إلى وصف الخطوات الأساسية المتتبعة في عملية مراجعة نظم الالكترونية و مناقشة الضوابط الرقابية الإدارية الازمة لتطوير النظم والبرمجة وتأمين البيانات والعمليات وضمان الجودة و كذلك بذل جهود طبيعية ووظائف الرقابة على حدود ومتطلبات واتصالات و عمليات وقاعدة بيانات ومخرجات النظام . ويتوقع من الطالب إثبات فهم مراجعة نظم المعلومات والمفاهيم بما يتضمن الحفظ و التطبيق الآلي للمفاهيم . ويعتمد المقرر على التكاليف المكتوبة و المنقشات في اللقاءات الدراسية لتقييم هذا المستوى من التعلم و لتعزيز مهارات الطالب في الاتصال . ويهدف المقرر إلى تنمية مهارات الطالب في تطبيق الأسس و المفاهيم و الأساليب الخاصة بمراجعة نظم المعلومات الالكترونية في حل المشكلات و الحالات العملية غير اليدوية

في النهاية

أ/ سهام
أحمد



محاسبة المنشآت المتخصصة

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بطبيعة الأنشطة التي تمارسها الوحدات والمنشآت المختلفة وأثرها على هيكل وطريقة تشغيل الأنظمة المحاسبية في تلك الوحدات والمنشآت . كما يهدف هذا المقرر إلى تنمية فهم وإدراك الطالب للتطبيقات المحاسبية المختلفة وتدريب الطالب من خلال دراسة الحالات العملية على التعامل مع الأنظمة المحاسبية المتخصصة في البنوك التجارية ، وشركات التأمين ، والمنشآت ذات الأقسام والقروض ، والوحدات غير الهدفة للربح . ويقوم هذا المقرر بشرح بعض النظريات والمعاهد وتنمية المهارات عن كيفية المعالجة المحاسبية داخل البنك التجارية وشركات التأمين والمنشآت ذات الأقسام المتعددة والوحدات غير الهدفة للربح ، ويقوم بتطبيق مداخل معرفية مختلفة للمساعدة في تطبيق الأساليب الحديثة لحل المشكلات في المنشآت والوحدات المختلفة ووضع الأسس التي تمكن الطالب من تطبيق معارفه المحاسبية في نوع مختلف من المنشآت ويقوم هذا المقرر على تحسين مهارات الطالب في حل المشكلات الهيكلية وغير الهيكلية داخل المنشآت و على تحسين عملية تسجيل العمليات وتصنيفها وتحليلها و على تفسير وفهم القوائم المالية للمنشآت المتخصصة على اختلافها . كما يقوم هذا المقرر على تحسين التفكير المنطقي وتحليل العائد من خلال المعلومات لزيادة الفكرة على حل المشكلات داخل المنشآت و على تقديم معلومات كمية ووصفية في شكل مكتوب .

أخلاقيات الأعمال و الحوكمة

مع بداية الثمانينيات من القرن الماضي و نتيجة التغيرات المتلاحقة في بيئه الأعمال والضغوط المتزايدة على المؤسسات التعديل سياساتها وتوجهاتها الاستراتيجية حتى تكون أكثر توافقاً مع مسؤولياتها الاجتماعية والمهنية وتلبى توقعات كافة الأطراف ذوي العلاقة ، برزت قضايا الأخلاقيات والحكمة صدارة اهتمامات الإدارة في تلك المؤسسات و يتمثل الغرض الرئيسي للمقرر في تزويد الطلاب بالمعارف والمعاهد والمبادئ الأساسية للتيارين من القضايا الجلدية التي تواجه منظمات الأعمال العالمية و هما أخلاقيات الأعمال و الحوكمة . وعلى درجة التحديد يهدف المقرر إلى تعزيز إدراكات الطلاب للقضايا الأخلاقية وأهمية تضمين مفاهيم الشفافية والمساعدة في عملية إتخاذ القرارات في منظمة القرن الحادي والعشرين . علامة على ذلك تمكن دراسة المقرر الطلاب من تكوين إطار معرفي وتنمية مهارات أساسية بشأن تشخيص وتحليل الدلالات الأخلاقية للقرارات التنظيمية المختلفة وكيفية إعداد السياسات و الإستراتيجيات وإطار العمل الذي تساعده في التعامل الفعال مع القضايا ذات الجواب الأخلاقية .

دراسات جدوى المشروعات

يقدم هذا المقرر مدخلاً عملياً بسيطاً يتضمن جميع الخطوات الازمة لدراسة جدوى المشروع . ويساعد المنهج الدراسي على الإجابة عن سؤال أو أكثر من الأسئلة التالية (١) هل يغير المشروع المقترح مربحاً من الناحية المالية ؟ (٢) هل يغير المشروع المفترض مربحاً من الناحية الاجتماعية (يعني آثاره المتعددة على رفاهية المجتمع) ، (٣) ما هي كفاءة الإدارة المسئولة عن المشروع المفترض ؟ ويساعد هذا المقرر متى تقرر على تجنب التحيز لمشروع معين والتقييم بقيم الربحية التجارية (المالية للمشروع المفترض بصورة أكثر دقة وواقعية ويركز المقرر على فكرة أن رجل الأعمال لا يقتصر دوره على تحقيق الربحية التجارية بل عليه أن يدرك تأثير مشروعه المفترض على آثار المشروع على المجتمع المجتمع (تحليل الربحية القومية) . ويساعد هذا المقرر المسؤولين عن الإقراض سواء في البنك أو الحكومة على تقييم دراسات الجدوى المقترنة لهم من قبل أصحاب الأعمال عند طلبهم التمويل أو رغبتهم في الحصول على الترخيص اللازم لتنفيذ المشروع . ولابد من التأكيد على أن موضوع دراسة الجدوى لم ينشأ من فراغ ولا يمكن اعتباره فرعاً وظيفياً مستقلاً من فروع إدارة الأعمال بل هو محصلة لجوانب المعرفة الإدارية والإقتصادية المختلفة من إنتاج وتسويق و إدارة مالية ومحاسبة تكاليف وإقتصاد .

٢٠١٤

٢٠١٤



ادارة الاعمال الدولية

يعرض هذا المقرر المفاهيم والنظريات والإستراتيجيات والوظائف الخاصة بادارة الاعمال الدولية بغرض التوسيع والحصول على موارد من الدول الأجنبية وتقليل المخاطر الناجمة عن الاعتماد على الأسواق المحلية فقط ويستند هذا المقرر أهميته من طبيعة التحديات التي تواجهها منظمات الاعمال في القرن الحادي والعشرين في ظل تحديات العولمة وندرة الموارد والتغيرات العالمية . في ضوء ذلك ، فإن هذا المقرر يهدف إلى تزويد الطالب بالمعرفة الحديثة المتعلقة بطبيعة وأهمية منظمات الاعمال الدولية ، ونظريات التجارة الدولية ، وتثير الحكومات على التجارة الدولية ، والتكلفات والتخلفات والاتفاقات الإقليمية والدولية ، والبدائل الإستراتيجية للاختيار بين أنشطة الاعمال الدولية مثل التصدير والاستثمار الأجنبي المباشر ، والترخيص ، والخطاب الاستراتيجي في منظمات الاعمال الدولية ، وادارة الوظائف التشغيلية لهذه المنظمات ، ومتطلبات نجاحها في الأسواق العالمية . كما يسعى هذا المقرر إلى تنمية مهارات الطالب في البحث والتقييم لبدائل ممارسات الأعمال أو التجارة الدولية ، وتحليل البيئة والأسواق الدولية لمنظمات الاعمال ، والتصدير للأسوق الأجنبية .

ادارة المشروعات

يستند هذا المقرر أهميته من تعدد وتعقد التحديات التي تواجهها الادارة في السنوات الأخيرة والنجمة عن كلية المنفذة وتطور التكنولوجيا وارتفاع أسعار المدخلات والتضخم ، بالإضافة إلى الضغوط التي تمارسها جماعات المصالح المختلفة . إنطلاقاً من ذلك فإن المقرر يستهدف تعريف الطلاب بلسنس الادارة الناجحة للمشروعات في ظل قيود الوقت والتكلفة والموارد ، وذلك من خلال استعراض مفهوم إدارة المشروع ونوعية المهارات والأدوار التي يجب أن يستطيع بها مدير المشروع ، ودوره حياة المشروع ، بالإضافة إلى مجالات المعرفة ذات العلاقة بادارة المشروعات ، علاوة على ذلك يركز مقرر إدارة المشروعات على تنمية مهارات الطلاب في مجال تطبيق الأساليب والأدوات الإدارية والفنية التي تكفل لهم ذلك مثل بناء وإدارة فرق العمل ، وتصميم الهيكل التنظيمية وعمل تغيرات التكلفة والجدولة والتفاوض والرقابة على عمليات المشروع والتغلب على المشكلات التي قد تعرّض التنفيذ الناجح للمشروع

المنشآت التسويقية

يعرض هذا المقرر الدور الحيوي الذي تلعبه المنشآت التسويقية سواء في الأسواق الاستهلاكية أو أسواق المشتري الصناعي أو أسواق منظمات الخدمات والمنظمات الحكومية مثل التوكيلات ومنتشرات تجارة الجملة وتجارة التجزئة ووكالات الإعلان ، ومنتشرات التوزيع العادي مثل النقل ، والتخزين ، والمناولة . إضافة إلى وظائف هذه المنشآت وخدماتها مع ترتكيز خاص على منشآت تجارة التجزئة باعتبارها أكثر حلقات التوزيع التي يتلقى عليها المنتجون والموزعون . وفي ضوء ذلك فإن هذا المقرر يسعى إلى تنمية المعرفة والمهارات الذاتية فيما يتعلق بالأهمية الاقتصادية الاقتصادية للمنشآت التسويقية ووظائفها وعملياتها التشغيلية إضافة إلى تنمية مهاراته المهنية في مجال تطوير أداء المنشآت التسويقية ، والمهارات الفنية لهذه المنشآت مثل اختيار السوق المستهدفة ، والخطاب لأنشطة تجارة التجزئة ، والمنفذة ، وخلق القومة للعمل ، والغاية بالعملاء ، والرقابة على المفروضات المنتجات تامة الصنع ، والاختيار وكالات الإعلان ، والتعامل مع منشآت النقل والمناولة .

مبادئ الادارة المالية

يعرض هذا المقرر المفاهيم والأدوات التي تساعده مدير المالي على تحقيق هدفه في تعظيم قيمة المنشأة أي زيادة سعر السهم في سوق الأوراق المالية . ومبينها يتطلب هذا الهدف اتباع سياسيات و إتخاذ قرارات تؤدي إلى زيادة ربح الشركة لهذا في الاعتبار المخاطر التي تتعرض لها . وفي سبيل ذلك يتعرض هذا المقرر لكيفية تحديد استخدامات الأموال (الاستثمار في أصول قصيرة و طويلة الأجل) ثم تحديد مصادر التمويل لها الاستخدامات من اقتراض و اموال ملكية بالإضافة إلى شرح كيفية نداء مدير المالي للوظيفة المخوّلة في إدارة التقنية والمدخل المستخدم هو تطبيق أنواع المدير التقليدي من تحويل وتحطيم ورقابة على وظيفة الإدارة المالية حيث يتضمن التحليل تقدير الأداء المالي للشركة والحكم على قدرة المدير العام على القيام بمسؤولياته . التخطيط ورقابة التخطيط قصير ومتوسط الأجل للأرباح والاحتياجات المالية بالإضافة إلى إعداد المواريثات التقديرية لأغراض الرقابة . أما التخطيط طويل الأجل فينطوي على قرارات الاستثمار طويلاً الأجل (في أصول ثابتة) في ظل ظروف التأكيد وكذا ظروف عدم التأكيد وعدم التأكيد ويطلب هذا الأمر عرض الطريقة التي يتم بها تحديد "تكلفة الأموال " كعنصر حاسم في هذه القرارات بالإضافة إلى تحديد الهيكل المالي المثالي والذي يرفع من قيمة المنشأة . يدورها بعوامل أخرى على رأسها سياسة التوزيعات التي تتبعها الشركة .

٢٠١٣



ادارة مالية متقدمة

يعتبر هذا المقرر امتداد لمقرر مبادئ الادارة المالية حيث سيتم التعمق في مفاهيم أساسية مثل نظرية المحافظ العدبية ، ونظرية السوق الكفاءة والاقتراحات موريجيوني و ميلار ، ونموذج تسعير الفضول الرأسالي كما سيتم التعرض لموضوع هام وحديث في هذا المجال وهو " التحويل السلوكي " من جوانبه المختلفة مثل خطر ضوضاء المتعاملين (noise trader risk) . ورد الفعل السوقى البالغ فيه (market over reaction) ، التحيز تجاه أسعار الخصم المستقبلية (forward discount bias) ، وفرض الاستيلاه العلنى (hubris hypothesis of corporate take over) . ويزود المقرر الطالب بالمهارات الأساسية لتقدير المؤسسات والأوراق المالية والأصول . ويوفر المقرر للطالب أيضاً أكثر بدور علم النفس والمعلومات وتكلفة الوكالة في تحديد قيمة المنشأة والتحركات قصيرة الأجل في أسعار الأسهم . ويستخدم المقرر - أحياناً أسلوب " دراسة الحالات " للأقرب من عملية اتخاذ القرار عملياً في الشركات وبنوك الاستثمار ، لمواجهة عدم التأكيد والغموض المرتبط بعملية اتخاذ القرار ، وأخيراً توفير مهارات الوصف الذهني واتجاه القرارات بصورة جماعية .

ادارة المحافظ و المشتقات

يعتبر هذا المقرر امتداداً لمقرر " مبادئ الاستثمار " ويساعد هذا المقرر الطالب على إدارة أمواله والحصول على أقصى فائدة منها . وفيه يتم المزوج بين أدوات الاستثمار وأسواق رأس المال عن طريق العرض التفصيلي للنظريات تقدير الاستثمار والفرص المتاحة لتحقيق أهداف العائد الخطر ، ويتم فيه أيضاً التعرض لكيفية تأثير الممارسات الاستثمارية ونظريتها بالعولمة ويفطي هذا المنهج ليوضح كيفية إعداد إعلان السياسة الاستثمارية " - IPS - Investment Policy statement التي توفر الأساس لجميع الاستثمارية في المستقبل . وتمثل هذه القائمة الخريطة الطريق " بتعريف الأهداف وتصاميم النظم والمنهج لإتخاذ القرارات وتقدم مجموعة من المبادئ التي يمكن أن تواجه المستثمر . وبعد هذا المنهج الطالب لتتبوا موقع المستثمر الاستثماري والمخطط المالي ومسار الأوراق المالية ووكل التأمين والذين يقتدون النصيحة العملائهم في كيفية إدارة أموالهم . ويتعرض هذا المنهج أيضاً (بالإضافة إلى أسهم الملكية) لتحليل الأوراق المالية ذات العائد الثابت حيث يتناول سوق الأوراق المالية ذات العائد الثابت ، والمخاطر المرتبطة بالمستثمر فيها ، وأساليب التقييم ومخاطر أسعار الفائدة ، والخيارات المرتبطة بها وكذلك المنتجات الاليكترونية مثل الأوراق المضمونة بأصول معينة ، وأخيراً أساسيات تحليل الائتمان وباختصار فإن هذا المنهج يساعد الطالب من تشكيل محفظة تتناسب مع الأهداف الاستثمارية . ويبؤكد هذا المنهج على أن عملية إدارة المحفظة لينا بإعلان السياسة الاستثمارية إلى تشكيل المحفظة إلى تنفيذ المعلمات إلى متابعة و إعادة التوازن إلى المحفظة ويقدم المقرر أيضاً مدخلات عملية الإدارة المخاطر من خلال المشتقات المالية التي تتصل الخيارات والعقود المستقبلية وعقود المبادلات .

التمويل الدولي

أصبحت العولمة الإطار الذي تعمل بداخله المنشآت - والأحداث في أماكن تقع الآلاف الأميال يمكنها أن تحرك الأسواق المحلية وتتوفر الأسواق العالمية فرصة كثيرة للمديرين إلا أنها تعرضهم لتحديات ومخاطر أكبر ، ولاشك أن تفهم بينة الأعمال الدولية وتعبر متطلباً أساسياً للقيادة العالمية . وقد تم تصميم منهج " التمويل الدولي " المساعدة للطالب على تعميم إطار التحليل الفرنس والمخاطر عند التعامل بينة الأعمال الدولية والهدف الرئيسي من هذا المقرر هو استخدام نفس مفاهيم التمويل التقليدية والمطبقة في الأسواق المحلية على المستوى العالمي . ويتضمن هذا الفكر تخصيص رأس المال في الشركات متعددة الجنسيات ، لسعر العملة الأجنبية الفورية والمستقبلية ، الأوراق المالية المتداولة ، وعلاقة التبادل (parity) حيث سيتم فحص وسائل التخلص الحكومي في معدلات الفائدة التباينية وكذا في القوة الشرائية التبادلية . بالإضافة إلى اكتشاف ارتباط التبادل بمحنويات العائد (yield curve) ، ودراسة هامش الجودة الناتج عن الاختلافات في مخاطر الإفلات . وأخيراً فإن دور الأسواق العالمية في تخصيص الموارد الاقتصادية حول العالم سيتم التركيز عليه في هذا المقرر .

جزء السادس

الأخير



ادارة مؤسسات مالية

يركز هذا المنهج على إدارة العائد والخطر في المؤسسات المالية الحديثة والفكرة الأساسية في هذا المقرر أن المخاطر التي تواجه المديرين والأساليب والأسوق التي من خلالها يتم إدارة هذه المخاطر تغير متشابهة إلى حد كبير بعض النظر عن نوع المؤسسة المالية المعنية . ويتناول هذا المقرر الطبيعة الخاصة بهذه المؤسسات وذلك الخاصة بالصناعة ككل . ولابد من التأكيد أن المقرر لن يتعرض لإدارة البنك التجارية والتي تعالج من منهج خاص بها ، ويبدا المقرر بأساليب إدارة المخاطر ومنها : مخاطر سعر الفائدة في تاريخ السداد يتبعها التركيز على فجوات التسعير والفترة الزمنية المناسبة ، ثم السيولة ، وخطر السوق ، وخطر الإفلات ، وتكاليف التشغيل ومخاطر التكنولوجيا ، ومخاطر الدولة وتتضمن إدارة المخاطر عناصر مختلفة منها إدارة الالتزامات والسيولة ، تأمين الودائع ، التوزيع الجغرافي ، نماذج لبعض المشتقات ، وأخيراً الأساليب الحديثة في إدارة مخاطر الأثمان والتوريق.

ادارة البنوك التجارية

يستخدم هذا المقرر مدخل إتخاذ القرارات في عالمي المالي المعاصر ، ويتناول أهم العناصر التي توفر في قرارات منح الائتمان والاستثمار والتمويل والتنمية . كما أنه يوفر تفاصيلاً أكبر للعلاقة التبادلية بين العائد والخطر . ويناقش المنهج أيضاً النماذج المالية الأساسية المستخدمة في تشكيل القرارات وتحليل نقاط الضعف والقوة الناجمة عن تحليل البيانات . وفي ضوء ذلك يركز المقرر على السياسات والإستراتيجيات المختلفة في مجال تنمية الموارد واستخدامها مع تحليل تلك السياسات والإستراتيجيات بشكل يسمح لمتحدة القرار العافظة بينها وإختيار ما يناسب ظروف البنك الذي يتحمل مسؤولية إدارته . وباختصار فإن هذا المقرر يهدف إلى تطبيقه جوانب من أهمها إدارة السيولة ، إدارة الائتمان ، إدارة الأصول والخصوم (مع التركيز عن إدارة مخاطر سعر الفائدة) . تحليل بنود الميزانية العمومية ، وغيرها من الموضوعات الهامة.

اقتصادات النقود والبنوك

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطلاب بدور النقد والمؤسسات المالية في النظام الاقتصادي ، حيث يستعرض طبيعة ووظائف وأنواع النقد الحديثة ، كما يقوم بدراسة الأشكال المختلفة للمؤسسات النقدية ودورها في النشاط الاقتصادي وكيفية تحديد أسعار الفائدة . بالإضافة إلى ذلك يغطي المقرر الأدوات المستخدمة في النظام المصرفي والبنوك المركزية للتغيير على عرض النقد والائتمان وأهداف ، وكيفية إجراء السياسات النقدية وتثيرها المباشر وغير المباشر على كل من أسعار الفائدة والمستوى العام للأسعار وعلى مستوى النشاط الاقتصادي ، كما يقوم بتقييم لمحنة علامة عن إدارة محافظ الأوراق المالية ونظم بالمراجعة والتحكيم وأسباب الأزمة المالية العالمية .

التمويل الإسلامي

يقدر الخبراء معدل نمو صناعة التمويل الإسلامي على أساس 15% إلى 20% سنويًا بل يرى البعض أنها يمكن أن تصبح منافساً قوياً لصناعة التمويل التقليدية . ويرى الخبراء أن التمويل يمكن ليشمل دولاً أخرى غير الدول الإسلامية كما يحدث الآن في أوروبا وخاصة في المملكة المتحدة وألمانيا وسويسرا . و كنتيجة لهذه التطورات ، قامت المؤسسات المالية بتقييم العديد من المنتجات المقابلة طلبات السوق . وقد تم إنشاء العديد من صناديق الاستثمار الإسلامية حتى أن بعض الجهات الدولية المختصة مثل داو جونز قالت "مؤشرًا لهذه الصناديق حتى يمكن تتبع هذه السوق الواعد" . وحالياً فإن الصناديق التي تدار بواسطة البنوك الإسلامية والمؤسسات الإسلامية الأخرى تقدر بقيمة 300 مليار دولار أمريكي . وهذا كلّه دفع العديد من الأفراد إلى دراسة التمويل الإسلامي بغرض تحسين مسارهم الوظيفي في مجال الخدمات المالية بل وتم تأسيس عدد من المؤسسات الأوروبية المخصصة في التمويل الإسلامي ، وقد زاد الافتتاح بين مشاكل العالم يمكن حلها إذا توفر لدينا نظام بديل لنظام البنك القائم على الفائدة وهذا ركزت الحكومات أو الشركات أو الأفراد عن شراء سداد الدين المترافق في صورة

م. ابراهيم

احمد



ادارة الاداء و الموارد البشرية

يستمد هذا المقرر أهميته مندور الذي تلعبه الموارد البشرية في تحقيق أهداف المنظمة المعاصرة باعتبارها المصدر الرئيسي للميزة التنافسية المستدامة ، ويتمثل الغرض الرئيسي للمقرر في تزويد الطلاب بالمعرف والمفاهيم والمهارات الأساسية حول كيفية الربط بين الإستراتيجيات العامة ، والإستراتيجيات التنافسية للمنظمة من جهة وإستراتيجية إدارة الموارد البشرية من جهة أخرى من أجل تدعم مركزها السوقى وتحقيق أهدافها الإستراتيجية والتشغيلية ولتحقيق هذه النواحى التعليمية فإن المقرر يستعرض موضوعات تعكس دور إدارة الموارد البشرية في خلق وتحفيز الميزة التنافسية للمنظمة من خلال تبني التوجه الإستراتيجي عند إتخاذ القرارات بشأن تشغيلها المختلفة مثل تحديد القوى العاملة ، الإختيار والتقييم ، والتدريب والتنمية ، وتطوير المسار الوظيفي ، وإدارة الأداء ، وإعداد خطط وبرامج التعويضات والحوافز ، وتحسين بيئة العمل ، بالإضافة إلى إدارة قضيا الموارد البشرية في المؤسسات الدولية.

ادارة الاداء و الحوافز

يعرض هذا المقرر المفاهيم والمبادي والبرامج الخالصة بادارة اداء العاملين وتحفيزهم في المنظمات ، وعلاقة كل من الأداء والحوافز بالرضا الوظيفي . كما يقتضي الفصل نماذج من الأساليب الحديثة المستخدمة في قياس وتقدير اداء العاملين ، وسياسات ربط الأجر بالاداء ، ونماذج تطوير وتحسين اداء العاملين ، وأنواع الحوافز ، والعلاقة بين الحوافز وكفاءة وجودة الأداء والإنتاجية ويستمد هذا المقرر أهميته من خلال ترتكزه على اداء العاملين في المنظمات باعتباره أحد المحددات الرئيسية للأداء التنظيمي الشامل ومن ثم القدرة على تحقيق أهداف المنظمة بكفاءة وفعالية . كما أن هذا المقرر يركز على أساليب إثارة دافعية العاملين وحفزهم لزيادة الإنتاجية وتحسين جودة المنتجات لـ الخدمات التي تقدمها المنظمة الأسوق المستهدفة لـ المجتمع وفي ضوء ذلك يهدف هذا المقرر إلى تعميم معارف ومهارات الطلاب الذهنية والمهنية في مجال إدارة اداء العاملين وقياس الرضا الوظيفي ، وتصميم سياسات وبرامج التحفيز لزيادة الإنتاجية وتحسين الأداء الكلي للمنظمة ، ومراعاة التوع في مستويات الأداء والعدالة والمصداقية في نظم الحوافز .

التنمية و التدريب

يستمد هذا المقرر أهميته من دور العنصر البشري في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمة المعاصرة ، وتحمية التطوير المستمر لمهارات وقدرات العاملين باعتبارهم أهم الأصول المتاحة لها ، وأهميتها الرئيسية في التعامل مع التحديات والقضايا المعاقة التي تسود بيئة الأعمال الحالية . وبصفة أساسية يستهدف هذا المقرر تزويد الطلاب بالمعرف والمفاهيم المتعلقة بدور التدريب والتنمية في إستراتيجية إدارة الموارد البشرية وتنمية مهاراتهم في إعداد وتقدير خطط وبرامج التدريب والتنمية وقياس العائد على الاستثمار في تطوير الموارد البشرية ، وذلك باستخدام مداخل التعلم المختلفة مثل الحالات العملية والتطبيقات ونماذج المحاكاة وغيرها ، بما يساعد على تأهيل الطالب لإضافة قيمة لذاته وللمؤسسة التي قد يلحق بها مستقبلا.

القيادة

يتناول هذا المقرر مفهوم وطبيعة ونظريات ومبارات انماط القيادة المختلفة . إضافة إلى دور القيادة في تحقيق التميز والريادة للمنظمة في ظل تحديات العولمة وتكنولوجيا المعلومات والإتصالات والتكنولوجيا وتميز أهمية هذا المقرر من خلال ترتكزه على أحد القضية الإدارية والسلوكية الحيوية والمتصلة بقيادة المنظمات من خلال القدرة على التأثير في سلوك التابعين وتوجيه هذا السلوك نحو أهداف المنظمة كما يبرر هذا الفصل التفاوت بين الأنماط المختلفة للقيادة والدلائل العملية المنظوية على كل نمط وانعكاساتها على أداء المسؤولين ، ومن ثم على الأداء الكلي للمنظمة . وفي ضوء ذلك فان هذا المقرر يهدف إلى تزويد الطالب بالمعارف الحديثة الخاصة بالقيادة وطرق التأثير في سلوك الآخرين ، وتنمية مهاراته في مجالات التأثير والدافعية وكسب ثقة ودعم وتأثير الاداء على الاداء والتأثير والإبتکار والقدرة على التصرف في المواقف الصعبة والاستثنائية والمشاركة في حل المشكلات و إتخاذ القرارات .

مقدمة

دكتور



ادارة التغيير

يعرض هذا المقرر المفاهيم والمبادئ والتضالج الخاصة ب إدارة التغيير . ويستمد هذا المقرر أهميته من خلال ترتكزه على أحد مجالات الإدارة الحيوية والتي تعكس حتمية تكيف المنظمة مع التغيرات التي تطرأ سواء على البيئة الخارجية المحاطة بها أو البيئة الداخلية الخاصة بها ، الأمر الذي يستوجب ضرورة إحداث التغيير المناسب في إستراتيجياتها وسياستها و موادها البشرية والمادية ونظمها وإجراءاتها و عملياتها ومخرجاتها . إضافة إلى ما سبق فإن التحديات التي تواجهها المنظمات المعاصرة ومنها العولمة وتكنولوجيا المعلومات والتحولات الإستراتيجية وغيرها تستوجب التغيير الهدف .

ادارة التسويق

يتناول هذا المقرر بصفة رئيسية العملية المتكاملة لإدارة التسويق في منظمات الأعمال المعاصرة في ظل تحديات العولمة وتكنولوجيا المعلومات والتنافسية الدولية ، وذلك من حيث التخطيط والتنظيم والتقييم والرقابة على الأنشطة التسويقية في المنظمة ، والتي تعمد على التحليل الشامل والدقيق للبيئة التسويقية للمنظمة وتحديد الأسواق المستهدفة ، والتباين بالطلب في هذه الأسواق ، وتحليل السلوك الشرائي العملاء الحاليين والمحتملين ، وتحليل المنافسة . وتبين أهمية هذا المقرر من خلال ترتكزه على إدارة هذا النشاط الحيوي والمتعلق بالتسويق في منظمات الأعمال وإعداد المدير الفعال لهذا النشاط وفي ضوء ذلك يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطالب بالمعرفة الحديثة حول التغيير في ممارسات التسويق واستخدام التسويق الإلكتروني في القرن الحادي والعشرين ، و حول نموذج الإدارة الفعالة للتسويق في منظمات الأعمال ، وتحقيق الميزة التنافسية . إضافة إلى تعميم مهارات الطالب في مجال تحليل البيئة التسويقية و العملاء والمنافسة وتحديد و توصيف السوق المستهدف ، والتباين بالطلب ، وتصميم الخطط والبرامج التسويقية المتعلقة بالمنتجات و التسويق و الترويج و التوزيع و استخدام الإستراتيجيات و التكتيكات التنافسية و بناء مؤشرات تقييم الأداء التسويقي و تطبيق تضالج و معايير الرقابة التسويقية الفعالة .

بحوث التسويق

يتناول هذا المقرر مفهوم وأهمية بحوث التسويق كأحد عناصر نظم المعلومات التسويقية في المنظمات الناجحة ، وكذلك مراحل عملية البحث التسويقي وفقاً لمنهجية البحث العلمي والمتمثلة في التخطيط والإعداد للبحث ، وتصميم البحث ، وجمع وتحليل البيانات واستخلاص النتائج والتوصيل إلى التوصيات والدلائل الممكنة والتي يمكن أن تساعد متخصصي القرارات التسويقية في المنظمات المعاصرة حل المشكلات واستغلال الفرص التسويقية بكفاءة تحقق لها الميزة التنافسية في السوق ، وتحتمل أهمية هذا المقرر في أنه يركز على بحوث التسويق باعتبارها تعتمد الطريقة الرسمية والعلمية للتعامل مع الظواهر والمشكلات التسويقية ومن ثم ترشيد عملية إتخاذ القرارات . وفي ضوء ذلك فإن هذا المقرر يهدف إلى تزويد الطالب بالمعرفة الحديثة الخاصة بأهمية وفوائد ومراحل البحث التسويقي ، وتنمية مهاراته في إعداد مقرن للبحث التسويقي وفقاً لمنهجية العلمية الصحيحة ، وفي تحديد و توصيف المشكلات والفرص التسويقية وتنمية لفروض ، والقياس ، واختيار عينات الدراسة ، وتصميم واختبار قوائم الاستقصاء ، واستخدام الأساليب الإحصائية في تحليل البيانات ، واستخلاص النتائج وإعداد التقرير النهائي للبحث .

ادارة المنتجات الجديدة

يتوقف نجاح المنظمة المعاصرة إلى حد كبير في مواجهتها التحديات الأسواق والمنافسة على قدرتها في تقديم المنتجات الجديدة وتطوير منتجاتها الحالية ، وامتلاك مزيج المنتجات الذي يتيح لها تحقيق ميزة تنافسية متعددة في أسواقها المستهدفة ، و يتمثل الغرض العام لهذا المقرر في تعليم الطلاب من التعرف على طبيعة المنتجات الجديدة ودورها في تحقيق الأهداف التسويقية والأهداف العامة للمنظمة وكيفية التعامل مع القضايا والمشكلات التي تواجه إدارة التسويق في هذا المجال . وعلى وجه التحديد ، يستهدف مقرر إدارة المنتجات الجديدة تزويد الطلاب بالمعارف والمفاهيم والآدوات والأساليب والمدخلات الملائمة لتحقيق التسويق والإدارة الفعالة للمنتجات الجديدة . علاوة على ذلك ، يوفر هذا المقرر الفرصة للطالب لاكتساب مهارات عملية تمكنه من تعزيز قدراته على توليد وتقديم الأفكار ذات العلاقة بالمنتجات الجديدة ، وإجراء الاختبارات السوقية الأولية ، وبناء توقعات المبيعات و إدارة حملات تقييمها إلى السوق بنتائجها .

لو اد اس



التسويق الدولي

يسعد هذا المقرر أهمية من طبيعة التحديات التي تواجهها مؤسسة الأعمال في ظل إقتصاديات العولمة وتحرير التجارة وإتاحة الفوائض المكانية والزمنية بين مصادر العرض ومصادر الطلب . ويستعرض مقرر التسويق الدولي إطاراً عاماً للملامح المفتردة للتسويق الدولي في ظل معطيات العولمة والفرص والتقييد التي تختلف بينة الأعمال الدولية وعلى وجه التحديد يستهدف مقرر التسويق الدولي تزويد الطلاب بالمعرفة والمعاهد والمهارات التسويقية الضرورية لتحقيق الفهم وموازنة العمل بفاعلية في أسواق عالمية متعددة الثقافات والخصائص والتوجهات ، وذلك من خلال استعراض طبيعة التسويق الدولي والسمات المميزة له ، بينة التسويق الدولي ، أساليب تشخيص وتقييم الفرص في الأسواق الدولية ، التجربة وتحديد الأسواق المستهدفة تحديد إستراتيجيات إختراع الأسواق الدولية ، تنمية إستراتيجيات المنتج والسعر والترويج والتوزيع التعامل الفعال مع الأسواق الدولية ، ثم لخيراً تقييم الأداء في الأسواق الخارجية .

الاتصالات التسويقية المتكاملة IMC

يستعرض المقرر العوامل المختلفة التي يجب اخذها بعين الاعتبار عند خطوط وتطوير وتنفيذ الحملات والبرامج الترويجية التي تتبعها المنظمة المعاصرة حتى يتحقق لها النجاح المطلوب . وعلى وجه التحديد يستهدف مقرر الاتصالات التسويقية المتكاملة تزويد الطلاب بالمعرفة والمعاهد والمهارات الضرورية اللازمة لتحقيق الإهاطة بالأدوات وأساليب التي يمكن لمسئولي التسويق استغلالها لتحقيق إتصال فعال مع العملاء . إن هذا المقرر يتمحور حول فكرة تكامل الاتصالات التسويقية كوسيلة لبناء وتنفيذ الجهود الترويجية التي تسعى لزيادة قيمة العلامة ودعم موقعها السوقى . مع نهاية هذا المقرر يمكن للطلاب إمتلاك معرفة عملية حول العديد من أدوات الاتصالات التسويقية مثل الإعلان والبيع الشخصي وتنشيط المبيعات والعلاقات العامة التجارية ، بالإضافة إلى الأدوات المستحدثة مثل أنشطة الرعاية والتسويق المباشر والإتصالات الإلكترونية وغيرها من الأنشطة الإتصالية التي تستهدف خلق مزيد من القيمة لجهود المنظمة التسويقية ودعم مركزها السوقى .

تسويق الخدمات

يعرض هذا المقرر المفاهيم الأساسية المتعلقة بطبيعة الخدمات وأهميتها في إقتصاديات المجتمعات المعاصرة ، وكذلك المزاج التسويقي للخدمات من منظور كل من العمل والمنزلة ، ومفاهيم ونمط تقييم جودتها وفقاً لتوقعات العملاء مقارنة بإدراكتهم لمستوى أدائهم الفعلي ، ويستعد هذا المقرر أهميته من خلال تركيزه على تسويق الخدمات وتحسين مستوى جودتها ، على اعتبار أن الخدمات أصبحت تمثل نسبة كبيرة من الصناعات الحالية في إقتصاديات العالم مثل الخدمات المصرافية ، والتأمين ، الطيران ، والملاحة ، والاتصالات ، والمعلومات ، والفنادق والخدمات الصحية ، والاستشارات المالية والإدارية والقانونية وغيرها وفي ضوء ذلك يهدف المقرر إلى تزويد الطلاب بالمعرفة الحديثة في مجال سياسات وقرارات تسويق الخدمات التي تقتضي منها منظمات الأعمال والمنظمات الحكومية ، ونمذاج قياس وتقييم جودة الخدمة . إضافة إلى تنمية مهارات الطلاب في مجال تقديم الخدمة للعملاء ، والعنابة بهم ، وتقييم جودة الخدمة وتحسينها بما يحقق مستويات عالية من رضا العملاء وتنمية ولائهم للمنظمة .

أخلاقيات الأعمال و الحوكمة

مع بداية الثمانينيات من القرن الماضي و نتيجة للتغيرات المتلاحقة في بيئه الأعمال والضغوط المتزايدة على المؤسسات التعديل سياساتها وتوجهاتها الإستراتيجية حتى تكون أكثر توافقاً مع مسؤوليتها الاجتماعية والمهنية وتلي توقيع كافة الأطراف ذري العلاقة ، ويرزت قضايا الأخلاق والحكمة صدارة اهتمامات الإدارة في تلك المؤسسات ويتمثل الفرض الرئيسي المقرر في تزويد الطلاب بالمعرفة والمعاهد والمبادئ الأساسية الاتنين من القضايا الجدلية التي تواجه منظمات الأعمال المعاصرة وهاً أخلاقيات الأعمال والحكمة وعلى درجة التحديد يهدف المقرر إلى تعزيز إدراكات الطلاب للقضايا الأخلاقية وأهمية تضمين مفاهيم الثقافية والمساءلة في عملية إتخاذ القرارات في منظمة القرن الحادي والعشرين . علاوة على ذلك تمكن دراسة المقرر الطلاب من تكوين إطار معرفي وتنمية مهارات أساسية بشأن تشخيص وتحليل الدلالات الأخلاقية لقرارات التنظيمية المختلفة وكيفية وإعداد السياسات والإستراتيجيات لفهم العمل الصاعد في التعامل الفعال مع القضايا ذات الجوانب الأخلاقية .



قواعد البيانات

يتعرض هذا المقرر لمفاهيم البيانات و المعلومات وأساليب علم قواعد البيانات . يركز المقرر على تعريف الطالب كيفية تحديد متطلبات المنظمة من المعلومات و تمثيلها عن طريق نماذج البيانات Data Models يقوم المقرر بعرض كيفية تصميم و بناء قواعد البيانات من خلال ثلاثة مستويات من التصميم : التصميم المفاهيمي لقواعد البيانات Coneceptual Design و التصميم المنطقي Logical Design و التصميم المادي Physical Design . يتم اعطاء أمثلة و دراسات حالة تعرض كيفية تمنجة قواعد البيانات بصورة جيدة يتعرض المقرر ايضا لموضوع تطبيقات البيانات Data Normalization كدالة لتحسين تصميم البيانات و يتعرض المقرر اللغة الإستعلام الهيكلية SQL منضمه لغاتها الفرعية: لغة تعریفات البيانات DDL و لغة معاملة البيانات DML و لغة التحكم في البيانات DCL . كما يناقش المقرر موضع قواعد البيانات في بيئة العميل/الخادم و دورها في دعم التطبيقات و الإنترن트 والتجارة الإلكترونية . ويعرض المقرر مقدمة عن إستخارات الأعمال .

تحليل و تصميم نظم المعلومات

يهدف هذا الى اعطاء خلقة للطالب عن أساليب تحليل و تصميم نظم المعلومات و هذه الخلقة ضرورية من اجل إنشاء او تطوير او شراء أنظمة المعلومات بالمنظمات . يوفر المقرر تغطية لورة حياة تطوير البرامج Software development life cycles . يتعرض المقرر للمدخل التقليدي لتحليل و تصميم نظم المعلومات كما يتعرض للمدخل الحديث لتحليل و تصميم نظم المعلومات المتوجه بالأشياء Object Oriented Systems Analysis & Design . يتعلم الطالب في هذا المقرر من خلال أمثلة و حالات مختلفة كيفية دراسة و تحديد متطلبات المعلومات بالمنظمة Requirements Specifications وكيفية ترجمتها الى أنظمة معلومات تحقق أهداف المنظمة . كما يتعلم أساسيات تصميم الأنظمة وواجهة المستخدم ونسبة النظم .

البنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات

يهدف المقرر إلى جعل الطالب ملماً بعلاقة البنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات بالمنظمة وأهدافها بدون التعرض إلى التواحي الفنية الدقيقة بالتفصيل . يعرض هذا المقرر المكونات المختلفة للبنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات و التي تشمل تصميم و عمارة الحاسوب الآلي و تقنولوجيا الاتصالات و الشبكات و التخزين . و يركز المقرر على كيفية تكامل هذه المكونات في صورة عمارة لنظام المعلومات بالمنظمة كما يعطي المقرر مواضيعات متعلقة بالأنظمة المعتمدة على الإنترن트 و طرق الحوسبة الحديثة و إدارة خدمة تقنولوجيا المعلومات .

أنظمة معلومات المؤسسات

يهدف هذا المقرر إلى شرح مفهوم أنظمة المؤسسات من الناحية المفاهيمية و من الناحية التطبيقية . يعرض المقرر اولاً و ظائف الاعمال Business Functions المختلفة داخل المنظمة و المشاكل التي تواجهها و خاصة فيما يخص العمليات البنائية بينها Cross-functional Business Processes . في غياب التكامل بين الأنظمة التي تخدمها . ثم يوضح المقرر كيف توفر أنظمة المؤسسات الموحدة التكامل في العمليات بين الوظائف المختلفة من خلال قاعدة بيانات مركزية واحدة و أنواع إنتاج تقارير مشتركة . يركز المقرر على التحول المفاهيمي فيما يخص أنظمة المعلومات بالمنظمة من التوجه بالوظائف Functional Orientation إلى التوجه بالعمليات Process Orientation . يشرح المقرر عمارة أنظمة المؤسسات بما تحتويه من قاعدة بيانات و تطبيقات مختلفة و واجهة مستخدمين .

تحليلات الاعمال و التنبؤ في البيانات

مع زيادة حجم البيانات التي تنتجه منظمات الأعمال و تعددتها و مع تعذر تحقيق الاستقلال القصوى من هذه البيانات بإستخدام أساليب استرجاع و تحليل البيانات التقليدية أصبحت هناك حاجة الى وجود أساليب أكثر تقدماً للاستفادة من هذه البيانات بصورة فعالة في دعم إتخاذ القرار و في ميزة تنافسية للمنظمة . إستعلامات الاعمال تشير الى جمع و تخزين و تحليل و إستخدام البيانات من أجل إتخاذ قرارات أفضل . يهدف هذا المقرر إلى عرض مفهوم و أساليب و تطبيقات إستخارات الأعمال . ويشمل هذا التعرض لمفهومات المراكز Data Warehousing و أساليب تحليل و تصوير البيانات Visualization و التنبؤ Prediction . كما يتعرض المقرر لأساليب إستخارات الأعمال Business Analytics . و التنبؤ في البيانات Data Mining المختلفة و يعطي البنية العملية لاستخدامها في مجال الاعمال .





استراتيجية نظم المعلومات

يهدف هذا المقرر إلى عرض الجوانب الاستراتيجية المتعلقة بإدارة نظم المعلومات في المنظمة. يتعرض المقرر لاستراتيجيات الاعمال وعلاقة نظم المعلومات بها مع التركيز على كيفية ملائتها معا Alignment وكيفية استخدام نظم المعلومات لتحقيق ميزة تنافسية. يتعرض المقرر أيضا إلى موضوعات إدارة وظيفة نظم المعلومات بالمنظمة وتمويل وتقدير استثمارات تكنولوجيا المعلومات وطرق الحصول على موارد تكنولوجيا المعلومات. كما يتعرض إلى موضوعات حوكمة وإدارة مخاطر نظم المعلومات.

تطبيقات في برمجة الحاسوب الآلي

يهدف هذا المقرر إلى عرض أساليب و مفاهيم تصميم برامج الحاسوب الآلي و تطوير التطبيقات. يتعرض المقرر لمكونات الأساسية للبرنامجه و أنواع البيانات و العمليات كما يتعرض لبعض هيئات البيانات المتقدمة و الديناميكية Dynamic Data Structures و يتعرض المقرر لمفهوم البرمجة الشيفونية Object Oriented Programming و لواجهة المستخدم الرسمية Graphical User Interface و للاتصال بقواعد البيانات Database Access كما يعطي المقرر فكرة عن تطوير التطبيقات في بيئة الانترنت .

تكنولوجيا المعلومات و الابتكار

التغير السريع هو أحد أهم صفات بيئة الاعمال الحالية. هذا التغير مبني على كثور من العوامل من أهمها تكنولوجيا المعلومات. أن فهم آنماط تغير التكنولوجيا و دورها في إعادة تشكيل المنظمات أصبح ضروريًا حتى تتمكن المنظمة من الإستمرار و المنافسة في بيئة الاعمال الجديدة. يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالعلاقة بين تكنولوجيا المعلومات و الابتكار و تحديدا عملية خلق فرص اعمال جديدة من خلال الابتكار المعتمد على التكنولوجيا . يتعرض المقرر للادوات و الوسائل التكنولوجية الجديدة مثل الشبكات الاجتماعية و التعاون على الانترنت Online Collaboration و المجتمعات الالكترونية Online Communities ودورها في إعادة هندسة عمليات المنظمة الداخلية و الخارجية و يتعرض المقرر لاستخدام تكنولوجيا المعلومات لخلق نماذج أعمال جديدة و تطوير منتجات و خدمات جديدة .

ادارة مخاطر و امن تكنولوجيا المعلومات

مع زيادة إعتماد المنظمات على أنظمة المعلومات المعمدة على الشبكات أصبح امن المعلومات من المواضيع الهامة التي يجب الالعام بها و أصبح من الضروري تقييم و إدارة مخاطر تكنولوجيا المعلومات. يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بالمفاهيم الأساسية لأمن المعلومات من النهاية التقنية و من الناحية الإدارية. يتعرض المقرر للجوائب المختلفة لأمن تكنولوجيا المعلومات و يشمل ذلك امن الأجهزة و البرمجيات و الشبكات و قواعد البيانات و امن التجارة الالكترونية. كما يتعرض المقرر لسياسات و قوانين و أخلاقيات امن المعلومات و يتعرض المقرر إلى تقييم المخاطر و كيفية الحماية منها و التعامل معها .



كلية الاعمال
جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية